



EXECUTION BUDGETAIRE DES EPN A FIN DECEMBRE 2022



**COMMUNICATION EN CONSEIL DES
MINISTRES RELATIVE A LA
SITUATION D'EXECUTION
BUDGETAIRE DES ETABLISSEMENTS
PUBLICS NATIONAUX ET
STRUCTURES ASSIMILEES A FIN
DECEMBRE 2022**

La présente communication vise à informer le Conseil des Ministres de l'évolution de la situation budgétaire et financière des Etablissements Publics Nationaux (EPN) et structures assimilées. Elle retrace les principaux constats et enseignements tirés de l'exécution de leur budget à fin décembre 2022.

Les données qui suivent concernent les cent (100) EPN et structures assimilées qui constituent, à fin décembre 2022, le portefeuille des EPN dont cinquante-cinq (55) Etablissements Publics Administratifs (EPA), onze (11) Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC), quinze (15) Etablissements Publics Hospitaliers et dix-neuf (19) Structures Assimilées, incluant trois (03) EPN en liquidation.

Le budget alloué aux EPN et assimilées pour l'exercice 2022 s'équilibre, en ressources et en emplois, au 31 décembre 2022, à **761,2 milliards** contre **671,1 milliards** au budget initial. Il a connu une hausse de 90,2 milliards par rapport au budget initial, en raison des modifications budgétaires intervenues en cours d'exercice en faveur de quatre-vingt-huit (88) EPN. Les modifications les plus significatives ont été enregistrées au profit de l'Office National des Sports (ONS) à hauteur de 46,2 milliards, l'Agence Emploi Jeunes (AEJ) pour 4,6 milliards, l'Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANAGED) à hauteur de 4,5 milliards, l'Université Félix Houphouët Boigny (UFHB) pour 3,1 milliards et du Centre Hospitalier Universitaire de Cocody (CHU COCODY) pour 3 milliards.

La présente communication expose la mobilisation des ressources et l'exécution des dépenses, les résultats en fin d'exercice et la situation du fonctionnement des Conseils de Gestion et des Comités de Trésorerie, organes de gouvernance des EPN.

I. MOBILISATION DES RESSOURCES ET EXECUTION DES DEPENSES

L'analyse de la mobilisation des ressources et de l'exécution des dépenses des EPN et structures assimilées à fin décembre 2022 se présente comme suit.

1- Des ressources mobilisées à hauteur de 747,3 milliards

A fin décembre 2022, les ressources globales mobilisées par les EPN s'élèvent à **747,3 milliards** pour une prévision annuelle de 761,2 milliards, soit un taux de réalisation de 98,2%.

Ces ressources mobilisées comprennent des ressources propres (8,4%), des excédents des années antérieures réintégrés au budget de l'année 2022 (7,9%), des ressources fiscales affectées (14,6%) et des subventions de l'Etat (69,1%).

En ce qui concerne les ressources propres de l'ensemble des EPN, elles ont été mobilisées à hauteur de **62,5 milliards** sur une prévision annuelle de 66,4 milliards, soit un taux de réalisation de 94,1%. Elles sont essentiellement constituées des recettes de prestations de services pour 56,8%, des produits et profits divers pour 19,5% et des productions vendues pour 2,4%. Les prestations de service ont engendré un niveau satisfaisant de recettes, notamment au niveau de l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS) (4,5 milliards), de l'Université Félix Houphouët Boigny (UFHB) (3,5 milliards) engendrées principalement par les frais de scolarité, du Centre Hospitalier Universitaire d'Angré (CHU ANGRE) (2,4 milliards), de l'Agence Nationale de l'Environnement (ANDE) (1,8 milliard), de l'Institut National d'Hygiène Publique (INHP) (1,7 milliard), de l'Université Alassane OUATTARA de Bouaké (UAO) (1,7 milliard) et de l'Institut de Cardiologie d'Abidjan (ICA) (1,3 milliard). Au titre des produits et profits divers, l'Agence Emploi Jeunes (AEJ) a encaissé des frais de visas des contrats de travail des non-nationaux, pour un montant de 8,4 milliards et la Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle (HACA) a recouvré des redevances liées à la régulation du secteur de l'audiovisuel pour un montant de 0,8 milliard. Par ailleurs, l'Imprimerie Nationale (INCI) a collecté un montant de 1,4 milliard au titre de ses productions vendues.

Concernant les excédents des gestions antérieures, ils s'élèvent à 59,2 milliards et ont été totalement exécutés à fin décembre 2022.

S'agissant des ressources fiscales affectées, elles ont été recouvrées et transférées à hauteur de 109,5 milliards sur une prévision annuelle de 118,9 milliards, soit un taux de réalisation de 92,1%. Elles ont principalement concerné l'Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANAGED) (59,5 milliards), le Fonds de Développement de la Formation Professionnelle (FDFP) (34,2 milliards), l'Autorité Nationale de Régulation des marchés Publics (8,2 milliards), Côte d'Ivoire Tourisme (CIT) (2,7 milliards), le Fonds de Développement du Transport Routier (FDTR) (1,2 milliard) et l'Ecole Supérieure Africaine des Technologies de l'Information et de la Communication (ESATIC) (0,6 milliard).



Quant aux subventions de l'Etat, elles ont été mobilisées à hauteur de **516,1 milliards** sur une prévision annuelle de 516,8 milliards, soit un taux de réalisation de 99,9%. Elles se subdivisent en subventions d'exploitation pour 301,3 milliards, avec un taux de réalisation de 100%, et en subventions d'investissement pour 214,8 milliards, avec un taux de réalisation de 99,7%.

Selon la loi n° 2020-627 du 14 août 2020 fixant les règles générales relatives aux Etablissements Publics Nationaux et portant création de catégories d'établissements publics, les ressources des Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC) doivent principalement résulter des redevances perçues sur les usagers et couvrir au moins 60% de leurs budgets.

A fin décembre 2022, la proportion des ressources propres recouvrées par rapport aux ressources globales mobilisées par les EPN est de 8,4% pour les EPIC (contre la norme de 60% ci-dessus), 4,8% pour les Etablissements Publics à caractère Administratif (EPA), 13,1% pour les Etablissements Publics Hospitaliers (EPH) et 12,7% pour les structures assimilées. Les ratios les plus élevés sont enregistrés au niveau du Palais de la Culture d'Abidjan (PCA) (73,4%), de l'Imprimerie Nationale de Côte d'Ivoire (INCI) (43%) et du Laboratoire National d'Essais, de Qualité, de Métrologie et d'Analyses (33,3%).

Les ratios les plus bas sont notés au niveau du Centre d'Education à Distance de Côte d'Ivoire (CED-CI) (1,7%), de l'Office Ivoirien des Parcs et Réserves (OIPR) (0,5%), de l'Office National du Cinéma de Côte d'Ivoire (ONACCI) (0,2%), de Côte d'Ivoire Tourisme (CIT) (0%) et du Fonds de Développement du Transport Routier (FDTR) (0%).

2- Un niveau de charges globales de 552,8 milliards

A fin décembre 2022, les dépenses exécutées par les EPN se chiffrent globalement à **552,8 milliards** pour une prévision annuelle de 761,2 milliards, soit un taux d'exécution de 72,6%. Elles se décomposent en dépenses d'exploitation (81,8%) et en dépenses d'investissement (18,2%).

Les dépenses d'exploitation ont été exécutées à hauteur de **452,1 milliards** pour une prévision annuelle de 492,9 milliards, soit un taux d'exécution de 91,7%. Elles sont constituées des dépenses d'abonnement (7,6 milliards), des dépenses de personnel (167,5 milliards) et des autres dépenses d'exploitation (277 milliards).

Les dépenses d'investissement ont été exécutées à hauteur de **100,7 milliards** pour une prévision annuelle de 268,3 milliards, soit un taux d'exécution de 37,5%, en régression par rapport à celui de 2021 qui était de 75,7%. Cette absorption insuffisante des crédits d'investissement est due, d'une part, à des retards dans l'exécution physique des travaux de réhabilitation et de construction d'infrastructures et, d'autre part, aux opérations de passation des marchés publics qui n'ont pu être conduites à leur terme avant la clôture budgétaire de l'exercice 2022.

II. RESULTATS DE LA GESTION A FIN DECEMBRE 2022 DES EPN

1- Un solde budgétaire global excédentaire de 194,5 milliards

Pour des ressources mobilisées de 747,3 milliards, les dépenses exécutées s'élèvent à 552,8 milliards, soit un solde budgétaire excédentaire de 194,5 milliards à fin décembre 2022. Ce résultat est en hausse de 132,9 milliards par rapport à celui de fin décembre 2021 qui enregistrerait un excédent de 61,6 milliards.

2- Un excédent budgétaire global fortement tiré par le faible niveau d'exécution des dépenses d'investissement

Le résultat d'exploitation (résultat budgétaire hors investissements) de l'ensemble des EPN se chiffre à 34,5 milliards. Les EPN et structures assimilées qui enregistrent les résultats d'exploitation les plus élevés sont : le Fonds de Développement de la Formation Professionnelle (FDFP) (6,2 milliards), l'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP) (4,8 milliards), l'Agence Emploi (AEJ) (4,4 milliards) et l'Office National des Sports (ONS) (3,7 milliards).

Par ailleurs, le solde au niveau des investissements de l'ensemble des EPN s'élève à 160 milliards. Les EPN qui réalisent les soldes positifs les plus importants sont les suivants : l'Office National des Sports (ONS) (149,9 milliards), l'Institut National de Formation des Agents de Santé (INFAS) (1,2 milliard), l'Office du Service Civique National (OSCN) (1 milliard), le Centre Hospitalier Universitaire de Bouaké (CHU Bouaké) (1 milliard) et l'Institut Pasteur de Côte d'Ivoire (IPCI) (0,9 milliard). Ces soldes s'expliquent principalement par l'utilisation partielle des crédits mobilisés relatifs à la



réhabilitation et à la construction de certaines infrastructures. C'est le cas notamment de l'ONS en ce qui concerne la réalisation des infrastructures de la CAN 2023. Ce niveau important de 149,9 milliards se justifie par l'absence de décomptes des marchés de travaux du projet CAN par les entreprises, alors que le projet CAN prenant fin en 2022, tous les crédits pour la couverture totale des marchés avaient été octroyés.

II. FONCTIONNEMENT DES CONSEILS DE GESTION ET DES COMITES DE TRESORERIE DES EPN

Conformément à leurs textes de création respectifs, quatre-vingt-trois (83) EPN sont dotés de Conseils de Gestion, organes de gouvernance, qui ont l'obligation de se réunir au moins une fois par trimestre. A fin décembre 2022, les Conseils de Gestion de trois (03) EPN ne sont toujours pas installés. Ce sont : l'Université Virtuelle de Côte d'Ivoire (UVCI), l'Agence de Soutien et de Développement des Médias (ASDM) et l'Institut de Médecine Nucléaire d'Abidjan (IMENA). Il conviendrait de souligner que cinquante-quatre (54) EPN sur quatre-vingt (80), soit 67,5% ont tenu les quatre (04) sessions réglementaires et vingt-six (26) EPN moins de quatre (04) sessions, soit 32,5%.

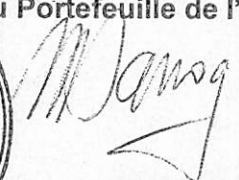
S'agissant des Comités de Trésorerie, il est fait obligation aux Ordonnateurs, aux Contrôleurs Budgétaires et aux Agents Comptables, de se réunir au moins une fois par mois. A fin décembre 2022, 68 EPN sur 99 ont tenu plus de 6 réunions sur 12, soit 68,7% et 31 EPN, soit 31,3%, moins de 6 réunions, donc le CACI qui n'a tenu aucune réunion.

Ces dysfonctionnements récurrents des organes de gouvernance des EPN sont en cours de traitement par des mesures de renforcement de la gouvernance des EPN.

En conclusion, la gestion budgétaire à fin décembre 2022 des EPN a été marquée par un excédent budgétaire de 194,5 milliards. La faible capacité d'absorption des crédits d'investissement de certains EPN et le fonctionnement irrégulier des organes de gouvernance sont des points d'attention dont les mesures en cours permettront de mettre en place un plan d'actions en vue de l'amélioration du taux de recouvrement des ressources propres des EPIC. Concernant l'existence de plusieurs EPN ne tenant pas régulièrement les réunions des Conseils de Gestion et des Comités de Trésorerie, des séminaires de formation et de sensibilisation ont été organisés à l'attention des acteurs concernés. Un processus d'évaluation des EPN dont les critères intègrent la mise en place et le fonctionnement régulier des Conseils de gestion et des Comités de Trésorerie a été lancé. Les résultats de cette évaluation seront publiés en cours d'année 2023. En ce qui concerne les mesures d'incitation en faveur des membres des Conseils de Gestion, un projet de décret déterminant les modalités d'octroi de jetons de présence a été enrôlé par le Secrétariat général du Gouvernement.

Telle est l'économie de la présente Communication relative à l'exécution des budgets des EPN à fin décembre 2022, soumise à l'adoption du Conseil des Ministres.

Le Ministre du Budget
et du Portefeuille de l'Etat



Moussa SANOGO



ANNEXE 1

REPARTITION DES EPN PAR CATEGORIE A FIN DECEMBRE 2022

Catégorie d'EPN	EPN Concernés	Nombre
Etablissements Publics Administratifs (EPA)	AIP, AIRMS, ANDE, ASDM, BIPIA, CEPICI, CIAPOL, CIDFOR, CNAC, CNDJ, CPNTIC, CRFLD, CRO, CROU A1, CROU A2, CROU BOUAKE, CROU DALOA, CROU KORHOGO, CROU MAN, EIBMA, ENA, ENS, ENSEA, ESATIC, FSDP, FNLS, INFAS, INFJ, INFPA, INFS, INJS, INHPB, INSAAC, IPNETP, ISTC, LANADA, OCPV, OIPC, OIPI, OISSU, ONAC, ONP, ONPC, ONS, OSCN, OSCS, OSER, UAO, UFHB, UJLOG, UMAN, UNA, UPGCK, USP, UVCI	55
Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC)	AGEFOP, ANAGED, CED-CI, CIT, FDTR, INCI, IPCI, LANEMA, OIPR, ONACCI, PCA,	11
Structures Assimilées aux EPN (ASS)	AGEDI-LIQUIDATION, AEJ, ANRMP, ANP, CACI, CAIDP, CC, CEI, CENTIF-CI, CNCMR, CNDH, CNF, CNFEM, COMNAT, HACA, FDFP, ONI-LIQUIDATION, FER-PALMIER-LIQUIDATION, SOGEPIE-LIQUIDATION	19
Etablissements Publics Hospitaliers (EPH)	CHU ANGRE, CHU BOUAKE, CHU COCODY, CHU TREICHVILLE, CHU YOPOUGON, IMENA, CNRAO, CNTS, CNPTIR, INSP, INHP, LNSP, IRF, ICA, SAMU	15
TOTAL		100

Source : MBPE/DGBF/DCB



ANNEXE 2

EVOLUTION DES BUDGETS DES EPN A FIN DECEMBRE 2022

en FCFA

N°	EPN	BUDGET 2022 VOTE (A)	BUDGET FIN DECEMBRE 2022 (B)	ECART (B-A)
1	AEJ	16 384 720 404	21 041 780 471	4 657 060 067
2	AGEDI L	1 097 489 019	1 097 489 019	0
3	AGEFOP	1 621 210 167	1 799 563 987	178 353 820
4	AIP	934 085 654	1 031 790 654	97 705 000
5	AIRMS	791 664 451	796 019 451	4 355 000
6	ANAGED	75 071 717 806	79 571 717 806	4 500 000 000
7	ANDE	2 255 619 015	2 255 619 015	0
8	ANP	1 114 704 461	1 147 019 062	32 314 601
9	ANRMP	10 823 573 532	10 823 573 532	0
10	ASDM	1 558 099 003	1 816 665 945	258 566 942
11	BIPIA	263 154 518	417 154 518	154 000 000
12	CACI	514 717 225	720 717 225	206 000 000
13	CAIDP	483 952 000	563 952 000	80 000 000
14	CCLVC	701 548 053	864 569 829	163 021 776
15	CEDCI	455 376 987	556 376 987	101 000 000
16	CEI	4 571 359 183	4 860 359 183	289 000 000
17	CENTIFCI	781 167 802	781 167 802	0
18	CEPICI	3 622 857 252	3 622 857 252	0
19	CHU ANGRE	11 756 860 497	13 791 209 625	2 034 349 128
20	CHU B	5 415 254 899	7 893 479 725	2 478 224 826
21	CHU C	9 191 053 265	12 205 225 998	3 014 172 733
22	CHU T	7 488 968 503	8 824 257 070	1 335 288 567
23	CHU Y	2 761 921 176	3 322 698 385	560 777 209
24	CIAPOL	3 015 472 177	3 079 003 452	63 531 275
25	CIDFOR	326 264 363	419 335 880	93 071 517
26	CIT	5 653 262 478	6 664 822 478	1 011 560 000
27	CNAC	202 741 609	457 046 609	254 305 000
28	CNCMR	1 057 980 492	1 057 980 492	0
29	CNDHCI	2 068 471 434	2 245 684 314	177 212 880
30	CNDJ	544 031 756	547 501 756	3 470 000
31	CNF	297 082 397	421 930 893	124 848 496
32	CNFEM	224 953 850	224 953 850	0
33	CNPTIR	6 166 043 645	7 257 913 994	1 091 870 349
34	CNRAO	3 946 859 713	5 452 255 688	1 505 395 975
35	CNTS	6 030 908 496	6 161 698 496	130 790 000
36	COMNAT	1 536 527 787	1 536 527 787	0



EVOLUTION DES BUDGETS DES EPN A FIN DECEMBRE 2022 (SUITE)

en FCFA

N°	EPN	BUDGET 2022 VOTE (A)	BUDGET FIN DECEMBRE 2022 (B)	ECART (B-A)
37	CPNTIC	176 253 529	187 919 718	11 666 189
38	CRFLD	263 219 835	263 999 835	780 000
39	CRO	1 428 097 007	1 809 226 211	381 129 204
40	CROU A1	4 132 456 062	4 987 423 603	854 967 541
41	CROU A2	1 562 244 325	2 473 746 605	911 502 280
42	CROU B	2 980 108 791	3 028 108 791	48 000 000
43	CROU D	1 502 940 243	1 880 793 037	377 852 794
44	CROU K	941 614 777	1 344 789 678	403 174 901
45	CROU MAN	1 068 303 937	1 427 108 126	358 804 189
46	EIBMA	427 652 633	435 347 633	7 695 000
47	ENA	3 664 807 326	4 399 651 453	734 844 127
48	ENS	6 029 923 091	6 541 263 333	511 340 242
49	ENSEA	1 321 556 248	1 884 787 739	563 231 491
50	ESATIC	2 517 855 314	2 814 633 314	296 778 000
51	FDFP	42 091 300 000	42 091 300 000	0
52	FDTR	1 817 986 100	3 508 873 626	1 690 887 526
53	FER PALMIER L	0	150 000 000	150 000 000
54	FNLS	1 307 988 328	2 537 278 328	1 229 290 000
55	FSDP	2 459 550 018	1 051 451 015	-1 408 099 003
56	HACA	2 161 455 956	2 251 117 741	89 661 785
57	ICA	5 597 253 733	6 400 874 126	803 620 393
58	IMENA	929 700 000	1 261 900 000	332 200 000
59	INCI	3 594 333 676	3 965 648 038	371 314 362
60	INFAS	11 351 763 764	13 582 956 171	2 231 192 407
61	INFJ	2 131 115 035	3 181 716 752	1 050 601 717
62	INFPA	955 743 686	1 626 393 568	670 649 882
63	INFS	2 341 384 660	2 579 359 660	237 975 000
64	INHP	5 933 855 717	8 265 666 754	2 331 811 037
65	INJS	3 627 678 490	4 973 133 490	1 345 455 000
66	INPHB	9 744 924 083	10 884 230 979	1 139 306 896
67	INSAAC	2 578 767 503	2 832 833 868	254 066 365
68	INSP	2 173 112 530	2 387 737 530	214 625 000
69	IPCI	3 311 474 262	3 990 169 262	678 695 000
70	IPNETP	1 787 962 030	2 168 472 349	380 510 319
71	IRF	1 092 063 139	1 307 143 139	215 080 000
72	ISTC	2 565 558 705	2 879 138 705	313 580 000
73	LANADA	979 428 040	1 230 183 167	250 755 127



EVOLUTION DES BUDGETS DES EPN A FIN DECEMBRE 2022 (FIN)

en FCFA

N°	EPN	BUDGET 2022 VOTE (A)	BUDGET FIN DECEMBRE 2022 (B)	ECART (B-A)
74	LANEMA	1 226 649 821	1 432 020 938	205 371 117
75	LNSP	1 082 081 771	1 396 659 484	314 577 713
76	OCPV	1 116 118 409	1 243 108 409	126 990 000
77	OIPC	350 235 469	636 876 469	286 641 000
78	OIPI	243 946 233	513 847 809	269 901 576
79	OIPR	3 990 649 899	4 555 574 899	564 925 000
80	OISSU	1 257 219 484	2 138 119 484	880 900 000
81	ONAC	290 120 881	290 120 881	0
82	ONACCI	332 992 331	527 936 235	194 943 904
83	ONI L	537 066 572	1 693 914 535	1 156 847 963
84	ONP	592 337 123	880 837 123	288 500 000
85	ONPC	10 988 797 118	11 990 559 118	1 001 762 000
86	ONS	189 938 691 765	236 187 989 565	46 249 297 800
87	OSCN	2 671 717 311	2 979 018 496	307 301 185
88	OSCS	588 352 002	588 352 002	0
89	OSER	742 553 720	1 156 096 699	413 542 979
90	PCA	1 094 499 953	1 094 499 953	0
91	SAMU	1 601 035 347	2 028 759 230	427 723 883
92	SOGEPIC	31 458 810 715	11 705 644 279	-19 753 166 436
93	SOGEPIC L	0	4 955 929 921	4 955 929 921
94	UAO	16 866 296 013	17 783 008 732	916 712 719
95	UFHB	44 469 982 411	47 597 862 411	3 127 880 000
96	UJLOG	6 434 547 811	6 923 204 149	488 656 338
97	UMAN	2 176 512 278	2 650 062 278	473 550 000
98	UNA	9 768 710 346	10 764 048 906	995 338 560
99	UPGC	8 200 263 511	9 495 313 430	1 295 049 919
100	USP	1 646 100 000	1 912 100 000	266 000 000
101	UVCI	2 111 150 523	2 172 275 523	61 125 000
TOTAL		671 060 546 459	761 212 038 532	90 151 492 073

Source : MBPE/DGBF/DCB

NB :

1. Le FSDP ayant été dissout en Conseil des Ministres du 04 mai 2022 en faveur de l'ASDM, ces crédits disponibles ont été réservés au profit de cette nouvelle structure. L'ASDM ne figurait pas au budget voté mais elle a fonctionné avec les crédits restants du FSDP.
2. La SOGEPIC ayant été dissoute en Conseil des Ministres du 23 février 2022, une partie de ses crédits d'un montant de 8 880 552 433 FCFA a été transférée à la SONAPIE, une autre d'un montant de 4 955 929 921 FCFA a servi au démarrage des activités de la liquidation et la suspension du contrat de bail de la Tour B a occasionné une réduction des ressources d'un montant de 5 943 984 081 FCFA.



ANNEXE 3

SITUATION D'EXECUTION DES RESSOURCES PROPRES DES EPN A FIN DECEMBRE 2022

en FCFA					
N°	EPN	PREVISIONS REVISEES j	REALISATIONS k	ECART l = k-j	TAUX DE REALISATION m = k / j %
1	AEJ	8 143 864 429	9 489 003 297	1 345 138 868	116,5%
2	AGED I L	700 000 000	742 614 500	42 614 500	106,1%
3	AGEFOP	305 238 820	112 859 484	-192 379 336	37,0%
4	AIP	55 008 360	41 268 528	-13 739 832	75,0%
5	AIRMS	6 960 000	4 054 244	-2 905 756	58,3%
6	ANAGED	6 453 670 875	2 513 775 545	-3 939 895 330	39,0%
7	ANDE	1 945 000 000	1 950 475 426	5 475 426	100,3%
8	ANP	0	0	0	
9	ANRMP	869 000 000	477 270 558	-391 729 442	54,9%
10	ASDM	307 202 732	217 003 906	-90 198 826	70,6%
11	BIPIA	0	0	0	
12	CACI	30 000 000	43 500 000	13 500 000	145,0%
13	CAIDP	0	0	0	
14	CCLVC	54 000 000	54 000 000	0	100,0%
15	CEDCI	50 000 000	8 550 068	-41 449 932	17,1%
16	CEI	0	0	0	
17	CENTIFCI	0	0	0	
18	CEPICI	0	0	0	
19	CHU ANGRE	3 147 473 510	2 947 978 971	-199 494 539	93,7%
20	CHU B	557 000 000	459 454 152	-97 545 848	82,5%
21	CHU C	2 305 000 000	1 224 970 063	-1 080 029 937	53,1%
22	CHU T	1 000 000 000	1 286 663 517	286 663 517	128,7%
23	CHU Y	424 168 475	86 216 550	-337 951 925	20,3%
24	CIAPOL	1 200 000 000	1 451 592 265	251 592 265	121,0%
25	CIDFOR	10 000 000	7 000 000	-3 000 000	70,0%
26	CIT	548 037 860	160 000 000	-388 037 860	29,2%
27	CNAC	3 000 000	850 000	-2 150 000	28,3%
28	CNCMR	0	0	0	
29	CNDHCI	0	0	0	
30	CNDJ	45 000 000	65 074 138	20 074 138	144,6%
31	CNF	0	393 428	393 428	
32	CNFEM	0	0	0	
33	CNPTIR	464 500 000	430 294 176	-34 205 824	92,6%
34	CNRAO	400 000 000	1 092 842 425	692 842 425	273,2%
35	CNTS	467 500 000	408 620 450	-58 879 550	87,4%
36	COMNAT	15 000 000	15 000 000	0	100,0%
37	CPNTIC	0	0	0	
38	CRFLD	25 000 000	18 969 872	-6 030 128	75,9%

**SITUATION D'EXECUTION DES RESSOURCES PROPRES DES EPN A FIN DECEMBRE
2022 (SUITE)**

en FCFA

N°	EPN	PREVISIONS REVISEES j	REALISATIONS k	ECART l = k-j	TAUX DE REALISATION m = k / j %
39	CRO	46 537 340	58 805 708	12 268 368	126,4%
40	CROU A1	617 496 000	269 950 510	-347 545 490	43,7%
41	CROU A2	26 300 000	26 599 000	299 000	101,1%
42	CROU B	124 000 000	131 795 000	7 795 000	106,3%
43	CROU D	28 800 000	9 842 000	-18 958 000	34,2%
44	CROU K	71 990 000	40 949 000	-31 041 000	56,9%
45	CROU MAN	29 169 800	40 152 800	10 983 000	137,7%
46	EIBMA	140 000 000	75 308 500	-64 691 500	53,8%
47	ENA	538 016 654	689 549 000	151 532 346	128,2%
48	ENS	968 686 000	1 160 057 778	191 371 778	119,8%
49	ENSEA	55 000 000	87 104 000	32 104 000	158,4%
50	ESATIC	331 520 000	387 517 925	55 997 925	116,9%
51	FDFP	1 806 500 000	657 347 640	-1 149 152 360	36,4%
52	FDTR	0	0	0	
53	FER PALMIER L	0	0	0	
54	FNLS	60 010 000	38 547 050	-21 462 950	64,2%
55	FSDP	37 660 000	37 660 000	0	100,0%
56	HACA	844 000 000	840 749 999	-3 250 001	99,6%
57	ICA	1 851 200 000	1 672 533 087	-178 666 913	90,3%
58	IMENA	456 800 000	309 800 000	-147 000 000	67,8%
59	INCI	2 127 000 000	1 520 074 409	-606 925 591	71,5%
60	INFAS	4 431 952 407	5 871 861 660	1 439 909 253	132,5%
61	INFJ	442 481 564	440 608 455	-1 873 109	99,6%
62	INFPA	225 000 000	362 141 600	137 141 600	161,0%
63	INFS	570 564 000	612 786 137	42 222 137	107,4%
64	INHP	2 200 000 000	1 671 140 554	-528 859 446	76,0%
65	INJS	711 080 000	749 434 289	38 354 289	105,4%
66	INPHB	565 995 600	389 851 125	-176 144 475	68,9%
67	INSAAC	100 000 000	474 838 714	374 838 714	474,8%
68	INSP	80 000 000	127 756 633	47 756 633	159,7%
69	IPCI	353 360 000	362 895 288	9 535 288	102,7%
70	IPNETP	42 625 000	52 854 344	10 229 344	124,0%
71	IRF	27 500 000	27 030 655	-469 345	98,3%
72	ISTC	737 077 563	939 950 107	202 872 544	127,5%
73	LANADA	132 800 000	61 872 060	-70 927 940	46,6%

SITUATION D'EXECUTION DES RESSOURCES PROPRES DES EPN A FIN DECEMBRE
2022 (FIN)

en FCFA

N°	EPN	PREVISIONS REVISEES j	REALISATIONS k	ECART l = k-j	TAUX DE REALISATION m = k / j %
74	LANEMA	503 000 000	539 302 035	36 302 035	107,2%
75	LNSP	202 000 000	233 559 158	31 559 158	115,6%
76	OCPV	130 000 000	213 851 024	83 851 024	164,5%
77	OIPC	71 000 000	71 000 000	0	100,0%
78	OIPI	10 000 000	10 330 000	330 000	103,3%
79	OIPR	15 000 000	20 978 381	5 978 381	139,9%
80	OISSU	20 000 000	24 198 880	4 198 880	121,0%
81	ONAC	0	0	0	
82	ONACCI	3 000 000	925 000	-2 075 000	30,8%
83	ONI	0	0	0	
84	ONP	0	1 712 041	1 712 041	
85	ONPC	104 400 000	95 445 000	-8 955 000	91,4%
86	ONS	3 792 167 800	3 805 105 590	12 937 790	100,3%
87	OSCN	42 605 639	43 205 639	600 000	101,4%
88	OSCS	56 000 000	56 000 000	0	100,0%
89	OSER	257 909 802	179 234 036	-78 675 766	69,5%
90	PCA	858 636 000	745 621 896	-113 014 104	86,8%
91	SAMU	65 000 000	42 970 800	-22 029 200	66,1%
92	SOGEPIE	4 070 961 360	4 186 989 678	116 028 318	102,9%
93	SOGEPIE L	0	0	0	0
94	UAO	850 000 000	1 553 986 052	703 986 052	182,8%
95	UFHB	3 500 000 000	3 661 159 274	161 159 274	104,6%
96	UJLOG	300 000 000	185 781 197	-114 218 803	61,9%
97	UMAN	80 000 000	107 543 202	27 543 202	134,4%
98	UNA	472 377 000	611 691 488	139 314 488	129,5%
99	UPGC	342 000 000	187 230 888	-154 769 112	54,7%
100	USP	0	0	0	
101	UVCi	300 000 000	371 758 014	71 758 014	123,9%
TOTAL		66 358 804 590	62 459 239 863	-3 899 564 727	94,1%

Source : MBPE/DGBF/DCB

ANNEXE 4

SITUATION D'EXECUTION DES DEPENSES DES EPN A FIN DECEMBRE 2022

en FCFA

N°	EPN	DOTATION FINALE m	EXECUTIONS n	ECART o = m-n	TAUX D'EXECUTION p = n / m %
1	AEJ	21 041 780 471	17 629 881 925	3 411 898 546	83,8%
2	AGEDI	1 097 489 019	940 245 993	157 243 026	85,7%
3	AGEFOP	1 799 563 987	1 572 043 812	227 520 175	87,4%
4	AIP	1 031 790 654	948 345 954	83 444 700	91,9%
5	AIRMS	796 019 451	775 150 707	20 868 744	97,4%
6	ANAGED	79 571 717 806	70 869 681 688	8 702 036 118	89,1%
7	ANDE	2 255 619 015	2 071 283 254	184 335 761	91,8%
8	ANP	1 147 019 062	868 747 493	278 271 569	75,7%
9	ANRMP	10 823 573 532	7 038 774 505	3 784 799 027	65,0%
10	ASDM	1 816 665 945	1 474 598 914	342 067 031	81,2%
11	BIPIA	417 154 518	379 255 879	37 898 639	90,9%
12	CACI	720 717 225	719 883 763	833 462	99,9%
13	CAIDP	563 952 000	554 992 064	8 959 936	98,4%
14	CCLVC	864 569 829	822 311 247	42 258 582	95,1%
15	CEDCI	556 376 987	452 522 078	103 854 909	81,3%
16	CEI	4 860 359 183	4 835 058 304	25 300 879	99,5%
17	CENTIFCI	781 167 802	773 179 989	7 987 813	99,0%
18	CEPICI	3 622 857 252	3 595 892 934	26 964 318	99,3%
19	CHU ANGRE	13 791 209 625	12 627 091 060	1 164 118 565	91,6%
20	CHU B	7 893 479 725	6 713 660 292	1 179 819 433	85,1%
21	CHU C	12 205 225 998	10 793 480 082	1 411 745 916	88,4%
22	CHU T	8 824 257 070	8 796 353 621	27 903 449	99,7%
23	CHU Y	3 322 698 385	2 978 803 549	343 894 836	89,7%
24	CIAPOL	3 079 003 452	2 571 511 069	507 492 383	83,5%
25	CIDFOR	419 335 880	314 845 135	104 490 745	75,1%
26	CIT	6 664 822 478	5 703 030 809	961 791 669	85,6%
27	CNAC	457 046 609	446 103 484	10 943 125	97,6%
28	CNCMR	1 057 980 492	1 029 403 803	28 576 689	97,3%
29	CNDHCI	2 245 684 314	2 194 303 187	51 381 127	97,7%
30	CNDJ	547 501 756	538 151 627	9 350 129	98,3%
31	CNF	421 930 893	419 037 649	2 893 244	99,3%
32	CNFEM	224 953 850	205 040 262	19 913 588	91,2%
33	CNPTIR	7 257 913 994	6 287 360 296	970 553 698	86,6%
34	CNRAO	5 452 255 688	4 805 897 721	646 357 967	88,2%
35	CNTS	6 161 698 496	6 100 131 436	61 567 060	99,0%
36	COMNAT	1 536 527 787	1 473 472 912	63 054 875	95,9%
37	CPNTIC	187 919 718	160 916 276	27 003 442	85,6%
38	CRFLD	263 999 835	255 290 047	8 709 788	96,7%



SITUATION D'EXECUTION DES DEPENSES DES EPN A FIN DECEMBRE 2022 (SUITE)

en FCFA

N°	EPN	DOTATION FINALE m	EXECUTION n	ECART o = m-n	TAUX D'EXECUTION p = n / m %
39	CRO	1 809 226 211	1 695 037 291	114 188 920	93,7%
40	CROU A1	4 987 423 603	4 551 043 710	436 379 893	91,3%
41	CROU A2	2 473 746 605	2 450 039 447	23 707 158	99,0%
42	CROU B	3 028 108 791	2 982 860 847	45 247 944	98,5%
43	CROU D	1 880 793 037	1 853 227 511	27 565 526	98,5%
44	CROU K	1 344 789 678	1 132 753 142	212 036 536	84,2%
45	CROU MAN	1 427 108 126	1 409 729 587	17 378 539	98,8%
46	EIBMA	435 347 633	333 573 914	101 773 719	76,6%
47	ENA	4 399 651 453	4 395 897 311	3 754 142	99,9%
48	ENS	6 541 263 333	6 481 449 570	59 813 763	99,1%
49	ENSEA	1 884 787 739	1 478 662 755	406 124 984	78,5%
50	ESATIC	2 814 633 314	2 747 026 222	67 607 092	97,6%
51	FDFP	42 091 300 000	31 056 683 460	11 034 616 540	73,8%
52	FDTR	3 508 873 626	2 908 173 851	600 699 775	82,9%
53	FER PALM	150 000 000	146 062 304	3 937 696	97,4%
54	FNLS	2 537 278 328	2 442 054 796	95 223 532	96,3%
55	FSDP	1 051 451 015	1 051 451 015	0	100,0%
56	HACA	2 251 117 741	2 238 303 487	12 814 254	99,4%
57	ICA	6 400 874 126	6 166 797 924	234 076 202	96,3%
58	IMENA	1 261 900 000	968 377 959	293 522 041	76,7%
59	INCI	3 965 648 038	2 890 716 046	1 074 931 992	72,9%
60	INFAS	13 582 956 171	12 088 546 057	1 494 410 114	89,0%
61	INFJ	3 181 716 752	2 940 129 440	241 587 312	92,4%
62	INFPA	1 626 393 568	1 259 776 903	366 616 665	77,5%
63	INFS	2 579 359 660	1 996 772 382	582 587 278	77,4%
64	INHP	8 265 666 754	7 093 225 616	1 172 441 138	85,8%
65	INJS	4 973 133 490	4 657 738 937	315 394 553	93,7%
66	INPHB	10 884 230 979	10 276 789 118	607 441 861	94,4%
67	INSAAC	2 832 833 868	2 700 792 011	132 041 857	95,3%
68	INSP	2 387 737 530	2 302 322 773	85 414 757	96,4%
69	IPCI	3 990 169 262	2 970 587 655	1 019 581 607	74,5%
70	IPNETP	2 168 472 349	2 046 414 975	122 057 374	94,4%
71	IRF	1 307 143 139	1 279 571 062	27 572 077	97,9%
72	ISTC	2 879 138 705	2 673 067 728	206 070 977	92,8%
73	LANADA	1 230 183 167	614 566 804	615 616 363	50,0%



SITUATION D'EXECUTION DES DEPENSES DES EPN A FIN DECEMBRE 2022 (FIN)

en FCFA

N°	EPN	DOTATION FINALE m	EXECUTION n	ECART o = m-n	TAUX D'EXECUTION p = n / m %
74	LANEMA	1 432 020 938	1 381 271 907	50 749 031	96,5%
75	LNSP	1 396 659 484	1 352 641 556	44 017 928	96,9%
76	OCPV	1 243 108 409	1 242 195 534	912 875	99,9%
77	OIPC	636 876 469	615 659 450	21 217 019	96,7%
78	OIPI	513 847 809	504 155 624	9 692 185	98,1%
79	OIPR	4 555 574 899	4 354 351 657	201 223 242	95,6%
80	OISSU	2 138 119 484	1 976 634 479	161 485 005	92,5%
81	ONAC	290 120 881	282 787 257	7 333 624	97,5%
82	ONACCI	527 936 235	458 269 151	69 667 084	86,8%
83	ONI	1 693 914 535	1 651 018 443	42 896 092	97,5%
84	ONP	880 837 123	856 762 156	24 074 967	97,3%
85	ONPC	11 990 559 118	10 328 960 936	1 661 598 182	86,1%
86	ONS	236 187 989 565	82 507 672 897	153 680 316 668	34,9%
87	OSCN	2 979 018 496	1 886 280 985	1 092 737 511	63,3%
88	OSCS	588 352 002	558 923 293	29 428 709	95,0%
89	OSER	1 156 096 699	1 057 466 255	98 630 444	91,5%
90	PCA	1 094 499 953	868 423 085	226 076 868	79,3%
91	SAMU	2 028 759 230	1 965 020 453	63 738 777	96,9%
92	SOGEPIC	11 705 644 279	11 119 869 976	585 774 303	95,00%
93	SOGEPIC L	4 955 929 921	3 154 326 510	1 801 603 411	63,65%
94	UAO	17 783 008 732	17 742 581 262	40 427 470	99,8%
95	UFHB	47 597 862 411	47 024 786 843	573 075 568	98,8%
96	UJLOG	6 923 204 149	6 808 901 640	114 302 509	98,4%
97	UMAN	2 650 062 278	2 641 997 644	8 064 634	99,7%
98	UNA	10 764 048 906	10 576 565 542	187 483 364	98,3%
99	UPGC	9 495 313 430	9 016 336 249	478 977 181	95,0%
100	USP	1 912 100 000	1 760 226 770	151 873 230	92,1%
101	UVCI	2 172 275 523	2 126 762 081	45 513 442	97,9%
TOTAL		761 212 038 532	552 836 808 065	208 375 230 467	72,6%

Source : MBPE/DGBF/DCB



ANNEXE 5

SOLDES BUDGETAIRES D'EXPLOITATION A FIN DECEMBRE 2022

EPN et Structures Assimilées ayant réalisé les résultats budgétaires d'exploitation les plus élevés en CFA

N°	EPN	Ressources mobilisées	Dépenses exécutées	Résultat d'exploitation
1	FDFP	36 846 807 216	30 648 662 003	6 198 145 213
2	ANRMP	11 209 156 473	6 406 711 168	4 802 445 305
3	AEJ	15 795 358 489	11 441 606 366	4 353 752 123
4	ONS	19 436 341 694	15 696 594 821	3 739 746 873
5	INFAS	13 258 925 378	11 583 666 080	1 675 259 298
TOTAL		96 546 589 250	75 777 240 438	20 769 348 812

EPN ayant réalisé les résultats budgétaires d'exploitation les plus bas en CFA

N°	EPN	Ressources mobilisées	Dépenses exécutées	Résultat d'exploitation
1	UJLOG	6 643 983 346	6 643 901 641	81 705
2	HACA	2 053 767 740	2 053 205 090	562 650
3	OIPC	482 929 512	481 738 190	1191322
4	CRFLD	219 796 145	217 629 478	2166667
5	CNTS	6 052 818 946	6 050 320 640	2 498 306
TOTAL		15 453 295 689	15 446 795 039	6 500 650

EPN : PERFORMANCE EN MATIERE DE RECOUVREMENT DE RESSOURCES PROPRES

EPN les plus performants

en FCFA

N°	EPN	Ressources globales mobilisées (a)	Ressources propres principales mobilisées (b)	Ratio (c=b/a)
1	ANDE	2 214 874 284	1 805 475 427	81,5%
2	PCA	981 485 849	720 621 896	73,4%
3	AGEDI L	1 131 654 947	642 614 500	56,8%
4	INCI	3 352 146 851	1 440 074 409	43%
5	CIAPOL	3 330 595 717	1 401 592 265	42,1%
TOTAL		11 010 757 648	6 010 378 497	54,6%

EPN les moins performants

en FCFA

N°	EPN	Ressources globales mobilisées (a)	Ressources propres principales mobilisées (b)	Ratio (c=b/a)
1	CNAC	454 896 609	850 000	0,2%
2	ONACCI	525 861 235	925 000	0,2%
3	CNF	422 324 321	393 428	0,1%
4	ONS	236 200 927 355	262 937 790	0,1%
5	OSCN	2 979 618 496	600 000	0,0%
TOTAL		240 583 628 016	265 706 218	0,1%

CAPACITE D'ABSORPTION DES CREDITS D'INVESTISSEMENT

EPN ayant les taux d'absorption les plus élevés

en FCFA

N°	EPN	Crédits d'Investissements	Exécution	Taux d'absorption
1	ANRMP	632 063 337	632 063 337	100%
2	CACI	43 500 000	43 500 000	100%
3	CNCMR	409 140 027	409 140 027	100%
4	CNDHCI	107 549 997	107 549 997	100%
5	CNFEM	13 000 000	13 000 000	100%
TOTAL		1 205 253 361	1 205 253 361	100%

EPN ayant les taux d'absorption les plus bas

en FCFA

N°	EPN	Crédits d'Investissements	Exécution	Taux d'absorption
1	ONS	216 764 585 661	66 811 078 076	30,8%
2	INFAS	1 747 458 032	504 879 977	28,9%
3	CHU-BOUAKE	1 308 433 032	322 563 567	24,7%
4	IPCI	940 000 000	65 000 000	6,9%
5	ANP	161 339 725	10 499 172	6,5%
TOTAL		220 921 816 450	67 714 020 792	30,7%

Source : MBPE/DGBF/DC



ANNEXE 6

TABLEAU RECAPITULATIF DE TENUE DES REUNIONS DES COGES A FIN DECEMBRE 2022

Nombre de réunions tenues	EPN concernés		Taux
1 réunion	2	USP- CHU-YOP	2,5%
2 réunions	2	CPNTIC - SAMU	2,5%
3 réunions	22	CEPICI-OISSU-AEJ-OIPI-EIBMA-INJS-OCV-AIRMS-BIPJA-UJLOG-OSCS-AGEFOP-INFPA-FDTR-INFAS-ANDE-INSAAC-U MAN-UAO CROU-K INSFS-OSER	27,5%
4 réunions et plus	54	ANAGED-CNRAO-CIT-CROU-DALOA-INHP-CRO-OIPR-ISTC-INSP-CHU DE TREICHVILLE-IRF-CHU D'ANGRE-ONS-UNA-CED-CI-UPGCK - IPCI-IPNETP-CIDFOR-CNAC-ENSEA-ESATIC-CHU DE BOUAKE-CRFLD-CNPTIR-INPHB-CNDJ-CROU A1-CROU BOUAKE-ONP-CIAPOL- LNSP -CNTS-INCI-LANEMA-ICA-ONPC-CHU DE COCODY-PCA-ENA-AIP-CROU MAN-FDFP-LANADA-ENS-CROU A2- OIPC-UFHB-ANRMP-CAIDP -FNLS INFJ-ONACCI- OSCN	67,5%
TOTAL	80		100%

Source : MBPE/DGBF/DCB

LISTE DES EPN NE DISPOSANT PAS DE CONSEILS DE GESTION A FIN DECEMBRE 2022

N°	Sigle	Etablissement	Catégorie d'EPN	Conseils mis en place
1	UVCi	Université Virtuelle de Côte d'Ivoire	EPA	En cours
2	IMENA	Institut de Médecine Nucléaire d'Abidjan	EPIC	Non
3	ASDM	Agence de Soutien et de Développement des Médias	EPA	Non

Source : MBPE/DGBF/DCB

NB : L'ASDM a été créée décret n°2022-306 du 04 mai 2022, ce qui pourrait expliquer la non mise en place du conseil de gestion.



ANNEXE 7

TABLEAU RECAPITULATIF DE LA TENUE DES REUNIONS DES COMITES DE TRESORERIE A FIN DECEMBRE 2022

Nombre de Comités de Trésorerie tenus	EPN concernés		Taux
0 Comité de Trésorerie	1	CACI	1%
01 Comité de Trésorerie	4	FER PALMIER L - SOGEPIE L-AGEDI L - CRO	4%
02 Comités de Trésorerie	6	CNPTIC - ANAGED - AGEFOP - CC - ASDM - CENTIF	6%
03 à 05 Comités de Trésorerie	20	CIT - OISSU - IMENA - CROU K - SAMU - CEPICI - INFS - CNDH - INFJ - ONP - UNA - IPNETP - CIDFOR - INFAS - U MAN - AIRMS - CRFLD - ENA - CNF - ONI L	20%
06 à 12 Comités de Trésorerie	68	INJS - OIPR - AEJ - FNLS - CROU A1 - UAO - ISTC - CAIDP - FDFP - OSER - CHU YOPOUGON - CIAPOL - LANEMA - ANDE - ESATIC - USP - CNRAO - ANRMP - OCPV - CHU BOUAKE - OIPC - ONACCI - UJLOG - ONPC - PCA- IPCI - ONS - IRF - CROU A2 - UPGCK - INFPA - CNFEM - INSP - INPHB - BIPIA - CROU B - OIPI - CNTS - INCI - OSCS - COMNAT - INSAAC - CROU D - LANADA - EIBMA - LNBP - ENSEA - HACA - INHP - CROU M - CHU TREICHVILLE - CHU ANGRE - CED CI - CNAC - CNPTIR - ENS - UFHB - CNDJ - ICA - CHU COCODY - FDTR - AIP - OSCN - CEI - ANP - ONAC - UVCI - CNCMR	69%
TOTAL	99		100%

Source : MBPE/DGBF/DCB





DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES

Abidjan, le

RESUME DE LA COMMUNICATION EN CONSEIL DES
MINISTRES RELATIVE A LA SITUATION
D'EXECUTION BUDGETAIRE DES ETABLISSEMENTS
PUBLICS NATIONAUX ET STRUCTURES ASSIMILEES
A FIN DECEMBRE 2022

Le budget alloué aux EPN pour l'exercice 2022 s'équilibre, en ressources et en emplois, au 31 décembre 2022, à **761,2 milliards** contre **671,1 milliards** au budget initial. Il a connu une hausse de 90,2 milliards par rapport au budget initial, en raison des modifications budgétaires intervenues en cours d'exercice en faveur de quatre-vingt-huit (88) EPN dont les plus significatives ont été enregistrées à l'Office National des Sports (ONS) à hauteur de 46,2 milliards, à l'Agence Emploi Jeunes (AEJ) pour 4,6 milliards, à l'Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANAGED) à hauteur de 4,5 milliards, à l'Université Félix HOUPHOUET BOIGNY (UFHB) pour 3,1 milliards et au Centre Hospitalier Universitaire de Cocody (CHU COCODY) pour 3 milliards.

A fin décembre 2022, les ressources globales mobilisées par les EPN s'élèvent à **747,3 milliards** pour une prévision annuelle de 761,2 milliards, soit un taux de réalisation de 98,2%.

Les dépenses exécutées par les EPN se chiffrent globalement à **552,8 milliards** pour une prévision annuelle de 761,2 milliards, soit un taux d'exécution de 72,6%, inférieur à celui de fin décembre 2021 (84%).

Il en ressort un solde budgétaire global excédentaire de **194,5 milliards**. Ce résultat est en hausse par rapport à celui de fin décembre 2021, qui était excédentaire de 61,6 milliards. Les EPN et structures assimilées qui enregistrent les résultats d'exploitation les plus élevés sont : le Fonds de Développement de la Formation Professionnelle (FDFP) (6,2 milliards), l'Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics (ANRMP) (4,8 milliards), l'Agence Emploi Jeunes (AEJ) (4,4 milliards), l'Office National des Sports (ONS) (3,7 milliards).

Cet excédent de gestion de fin décembre 2022 traduit la faible absorption des crédits d'investissement due aux procédures de marchés publics qui n'ont pu être achevées avant la clôture budgétaire de l'exercice 2022.

Au niveau de la gouvernance des EPN, il convient de noter qu'elle laisse apparaître des dysfonctionnements dans certains établissements. En effet, trois (03) EPN ne sont toujours pas dotés de Conseils de gestion (COGES). Sur les quatre-vingt (80) COGES existants, vingt-six (26) ont tenu moins de quatre (04) réunions sur les quatre (04) sessions réglementaires. Trente un (31) EPN ont tenu moins de six (06) réunions de comité de trésorerie sur les douze (12) réunions annuelles réglementaires. Plusieurs mesures sont en cours de mise en œuvre pour traiter ces dysfonctionnements.

