

**MINISTERE DU BUDGET ET
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT**

**DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES**

**DIRECTION REGIONALE DU BUDGET
ET DES FINANCES D'ABIDJAN-NORD**

**RAPPORT D'ACTIVITES DU
PREMIER TRIMESTRE 2023 DE
LA DIRECTION REGIONALE DU
BUDGET ET DES FINANCES
D'ABIDJAN-NORD ET DE LA
REGION DES GRANDS-PONTS**

INTRODUCTION

La Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan -Nord, a pour zone de compétence les communes de Yopougon, d'Abobo, d'Adjamé, d'Attécoubé et d'Anyama. Quant à la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts, elle s'étend sur les départements de Dabou, de Jacqueville, de Grand-Lahou ainsi que de la commune de Songon.

La Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan -Nord assurant l'intérim de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts, s'est dotée d'un plan d'action afin d'atteindre les objectifs assignés aux services extérieurs de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF).

La mise en œuvre de ce plan d'action au cours du premier trimestre se solde par ce rapport d'activité.

Le présent rapport organisé en deux grandes parties (services de la solde et du suivi de l'exécution budgétaire) s'articule autour des points suivants :

- La présentation des activités prévues en 2023 ;
- L'analyse des activités réalisées ;
- Les difficultés rencontrées et les propositions de solutions.

PRESENTATION DES ACTIVITES PREVUES

Les activités prévues en 2023 sont contenues dans le tableau ci-dessous, représentant le plan d'action 2023 de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan Nord et de la Région des Grands Ponts.

PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA DIRECTION REGIONALE DU BUDGET ET DES FINANCES ET DE LA REGION DES GRANDS PONTS

ACTIONS	OBJECTIFS	DELAI DE REALISATION	INDICATEUR
1- Maintenir la Communication Institutionnelle	<ul style="list-style-type: none"> - Informer et former les acteurs de la dépense sur les mesures d'encadrement ; - Informer les fonctionnaires et agents de l'Etat sur les procédures Solde. 	Permanent	Rapport des rencontres d'échanges
2- Déploiement des Service Solde dans les Départements de Dabou, Jacquville, Grand-Lahou et Anyama	- Rapprocher les Services Solde des Fonctionnaires et Agents de l'Etat de ces différents départements.	Mai 2023	Rapport d'activités
3 - Mise à jour du fichier Solde	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtrise des effectifs par Région ; - Extraire les cas de décès 	Permanent	Point trimestriel des mises à jour
4- Suivie de l'exécution du Budget dans les différents départements	- S'assurer du respect des mesures d'encadrement par les acteurs.	Permanent	Point trimestriel de l'exécution du Budget

PARTIE 1 : BILAN TRIMESTRIEL DES ACTIVITES AU TITRE DE LA SOUS-DIRECTION DE LA SOLDE

I- PRESENTATION ET ANALYSE DES ACTIVITES REALISEES

La communication institutionnelle, l'amélioration du volume des traitements solde et le déploiement des services de la solde dans la région des Grands ponts sont les actions inscrites dans notre plan de travail.

1-1- La communication institutionnelle

Afin de faciliter la réception des usagers et le traitement de leurs demandes, trois agents ont été responsabilisés au service accueil de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord. Ce qui permet à l'utilisateur client d'avoir la bonne information et la meilleure orientation.

1-2- Point des dossiers traités

Le bilan trimestriel des dossiers traités se présente comme suit :

Service Traitement : mandats ordinaires

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. rejetés	Observations
Indemnité de logement	1203	3340	16	16 dossiers rejetés pour divers motifs notamment pour : - doubles emplois - dossiers incomplets
Reclassement et reliquat de salaire	561			
Indemnité de fonction	337			
Indemnité de transport	1340			

Divers	71			- Etc.
Totaux	3356	3340	16	

Service indemnités non permanentes : Déplacements temporaires et allocations Familiales

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. rejetés	Observations
Déplacements Temporaires	7363	7320	43	Les rejets portent notamment sur : l'absence des visas requis, les cas de double emplois etc...
Allocations familiales	1596	1550	46	En ce qui concerne les allocations familiales, il faut noter l'absence de jugement supplétif ou de réquisition, les déclarations hors délai ou antérieure etc.
Totaux	8959	8870	89	

Changement de situation matrimoniale : mariage

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. rejetés	Observations
Mariage	759	723	36	Les rejets portent sur les cas de doubles emplois, de dossiers incomplets d'acte non valide, de pièces justificatives illisibles etc.
Totaux	759	723	36	

Etat des bulletins imprimés

Nature	Nombre de bulletins imprimés	Observations
Bulletin du mois en cours	2400	Néant

1-3- Le déploiement des services de la solde dans la région des Grands-Ponts

Afin de rapprocher les services de la Solde des Fonctionnaires et agents de l'Etat de la Région des Grands-Ponts, une cartographie des Sous-Préfectures composant les départements de Dabou, de Jacqueville et de Grand-Lahou a été réalisé et transmis à la Direction de la Solde afin de la mise sur support Clé USB, les bulletins mensuels des Fonctionnaires et Agents de l'Etat en vue de leur distribution sur place.

Aussi un plan de formation de certains agents SIGOBE aux métiers de la Solde a été établi et sera dans sa phase pratique les semaines à venir.

II- DIFFICULTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

2-1- Les difficultés constatées

La difficulté majeure, en ce qui concerne cette partie reste l'insuffisance du mobilier de bureau.

La Direction Régionale du Budget et des finances d'Abidjan-Nord éprouve actuellement quelques difficultés pour l'installation de ses agents nouvellement affectés. De ce fait, ces agents peinent à accomplir convenablement leurs différentes tâches.

2-2- Proposition de solutions

Pour pallier ce problème, il est souhaitable que la Direction Générale apporte son soutien à la Direction Régionale d'Abidjan-Nord, en vue de son équipement.

PARTIE 2 : BILAN TRIMESTRIEL DES ACTIVITES AU NIVEAU DE LA SOUS-DIRECTION DU SUIVI DE L'EXECUTION BUDGETAIRE

I- PRESENTATION ET ANALYSE DES ACTIVITES REALISEES

La communication institutionnelle et le suivi de l'exécution du budget dans les différents départements constituent l'essentiel des activités réalisées.

1-1- La communication institutionnelle

Il est a noté deux activités principales : les rencontres de prise de contact et l'organisation des conférences budgétaires.

1-1-1- Les rencontres de prises de contacts

Plusieurs missions de prises de contacts ont été effectuées dans les localités constituant la région des Grands-Ponts notamment à Songon, Dabou, Jacquerville et Grand-Lahou.

Ces missions visaient trois objectifs : Présenter les civilités aux autorités préfectorales des Grands Ponts et prendre contact avec les agents de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la localité, présenter les mesures d'encadrements de l'exécution budgétaire pour l'année 2023 et l'installation des services de la Solde et préparer la rentrée budgétaire 2023. (Cf. comptes rendus de missions en annexe).

1-1-2- Organisation des rentrées budgétaires

Quatre (4) rentrées budgétaires ont été réalisées notamment dans les départements de Grand-Lahou, de Jacquerville, de Dabou et dans la commune d'Anyama.

Ces rencontres ont permis aux acteurs de la dépense publique d'avoir les informations adéquates en vue de favoriser une bonne exécution de leur budget. (Cf. comptes rendus en annexe).

1-2- Suivi de l'exécution du Budget dans les différents départements

Afin de permettre une meilleure suivie de l'exécution des budgets aussi bien Abidjan-Nord que dans les départements de la région des Grands-Ponts, une répartition des services par agent SIGOBE a été mis en place en vue d'assister les ordonnateurs secondaires et les gestionnaires de crédits dans la gestion de leur dotation.

II- DIFFICULTES RENCONTREES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

2-1- Difficultés

Il a été donné de constater que dans la région des Grands, ainsi que dans les communes de Songon et Anyama, les agents travaillent dans des conditions assez difficiles avec des bureaux étroits logés dans les différentes préfectures ou dans les contrôles financiers. Ce qui ne favorise pas l'implantation rapide des services de la Solde.

2-2- Suggestions

Pour ce qui concerne les problèmes de locaux, nous proposons à la Direction Générale, des acquisitions sous forme de location des bâtiments pour abriter les services afin de permettre leur expansion.

CONCLUSION

L'objectif principal de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan –Nord et de la Région des Grands Ponts est de mettre en œuvre les mesures édictées par la Direction Générale du Budget et des Finances.

C'est pourquoi elle travaille à la mise en application du plan d'action qu'elle s'est dotée et, ce malgré les difficultés énumérées.

Il est à noter toutefois, que si les problèmes énoncés trouvent des solutions définitives, les objectifs fixés seront atteints.

Le Directeur Régional

KONE ISSA PETANGUI

Administrateur des Services Financiers

TABLE DES ANNEXES

- 1- Rapport de mission du 06 au 07 Mars 2023 dans la Région des Grands Ponts ;
- 2- Rapport de mission du 14 au 15 Mars 2023 dans le Département de Grand-Lahou ;

**MISSION DU 06 AU 07 MARS 2023 DANS
LA REGION DES GRANDS PONTS**

RAPPORT DE MISSION

RAPPORT DE MISSION DU 06 AU 07 MARS 2023 DANS LA REGION DES GRANDS PONTS

Dans le cadre des rencontres de prise de contact avec les autorités administratives et les agents en poste dans les services déconcentrés, une équipe de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord a séjourné du lundi 06 au mardi 07 mars 2023 dans la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts.

Cette équipe était composée de :

- Monsieur KONE Issa Pétangui, Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord, Chef de mission ;
- Monsieur AYE Akpélé Franck, Chargé d'Études.

L'objectif général de cette mission est de recueillir les besoins de ses structures rattachées et présenter les différentes activités aux autorités administratives et le personnel de la Direction Régionale du Budget et des Finances des Grands-Ponts.

Le présent rapport porte sur les points suivants :

- Contexte et justification de la Mission ;
- Déroulement de la Mission ;
- Observations et recommandations.

I- CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION

En application du décret n°2021-800 du 8 décembre 2021 portant organisation du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'État, il a été créé, à la Direction Générale du Budget et des Finances, vingt-quatre (24) Services extérieurs dans vingt-trois (23) chefs-lieux de Régions et Districts Autonomes dont la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord.

Aussi, en attendant la nomination des Directeurs Régionaux du Budget et des Finances dans les Chefs-lieux de régions restantes, des Directeurs Régionaux du Budget et des Finances ont été commis pour assurer l'intérim dans certaines régions. C'est ainsi que Monsieur KONE Issa Pétangui, Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord a été chargé d'assurer

l'intérim de la région des Grands ponts avec pour zone de compétence la commune de Songon et les départements de Dabou, Jacquerville et Grand Lahou.

Au terme de ce qui précède, le Chef par intérim de l'unité administrative a entamé une visite dans la Région des Grands Ponts notamment dans la commune de Songon et les départements, de Dabou, Jacquerville et Grand Lahou en vue de la collecte des besoins de fonctionnement de ses structures rattachées, conformément aux instructions du Directeur Général du Budget et des Finances.

Outre cette instruction du Directeur Général du Budget et des Finances, la mission visait trois objectifs :

- ✓ Présenter les civilités aux autorités préfectorales des Grands Ponts et prendre contact avec les agents de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la localité ;
- ✓ Présenter les mesures d'encadrements de l'exécution budgétaire pour l'année 2023 et de l'installation des services de la Solde ;
- ✓ Préparer la rentrée budgétaire 2023.

II- DEROULEMENT DE LA MISSION

Trois (3) localités ont été visitées sur les quatre (4) initialement prévues. Il s'agit des communes de Songon, Dabou et Jacquerville. L'étape de GRAND-LAHOU n'a pu être effectuée en raison de l'indisponibilité des autorités préfectorales.

Il convient d'indiquer que deux activités principales ont ponctué ces visites. Il s'agit des échanges avec les agents de la Direction Régionale du Budget et des Finances des Grands Ponts et de la rencontre avec les autorités préfectorales des localités visitées.

1- Echanges avec le personnel

Dans toutes les localités visitées, la rencontre avec le personnel a consisté à recueillir les difficultés auxquelles ils sont confrontés dans l'exécution quotidienne des tâches. En outre, il s'agit de leur faire part des nouvelles dispositions relatives à l'exercice budgétaire 2023 et de l'organisation des Directions Régionales du Budget et des Finances. Ainsi, ils ont été instruits sur le nouveau rôle dévolu aux opérateurs de saisie, reconvertis désormais en Assistant Gestionnaire, la transmission des documents budgétaires devant être effectué par les agents de transmissions des Directions Régionales du Budget et des Finances et l'installation future des

services de la SOLDE. En outre, le Directeur Régional du Budget et des Finances a mandaté les agents des différentes localités à l'effet de rechercher de nouveaux locaux pour accueillir les services.

En marge des échanges avec le personnel de la Région, la Mission s'est entretenue avec les autorités préfectorales.

2- Echanges avec les autorités Préfectorales

Après les civilités d'usages, le Directeur Régional du Budget et des Finances a tenu d'abord à transmettre aux autorités préfectorales, les remerciements du Directeur Général du Budget et des Finances pour avoir accepté d'abriter ses services extérieurs dans leurs locaux. Ensuite, la Mission a porté à leur connaissance l'existence d'une nouvelle organisation et d'un nouveau fonctionnement des services extérieurs de la Direction Générale du Budget et des Finances. Avant de prendre congés de ses hôtes, Monsieur le Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord a sollicité l'appui des autorités préfectorales dans la recherche de locaux pouvant abriter les services de la Direction Régionale du Budget et des Finances.

III- OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS

Au terme de la visite dans la Région des Grands Ponts, la Mission a fait des observations et formulé des recommandations.

1- Les observations

Les observations portent sur les points de satisfaction et les faiblesses constatées.

1.1- Les points de satisfaction constatées

La Mission relève les points de satisfaction suivants :

- L'existence des services de la Direction Générale du Budget et des Finances dans la Région ;
- La bonne collaboration des services de la Direction Générale du Budget et Finances avec les autorités Préfectorales ;
- La bonne couverture des services en personnel.

1.2- Les faiblesses relevées

La Mission constate les faiblesses ci-après :

- Les agents exercent dans des conditions assez difficiles avec des bureaux exigus logés dans les différentes préfectures ;
- L'absence de mobilité (moto, véhicule de liaison) pouvant faciliter la transmission des dossiers entre différents acteurs.

2- Les recommandations

Au regard des constats ci-dessus, la Mission suggère au Directeur Général du Budget et des Finances de :

- Doter les services de la DGBF de locaux adéquats en vue de travailler dans les conditions optimales ;
- Doter les agents en matériel roulant pour une transmission efficiente des documents budgétaires.

Fait à Dabou, le 07 mars 2023

Le Chef de Mission

KONE ISSA PETANGUI

Administrateur des Services Financiers

**MISSION DU 14 AU 15 MARS 2023 DANS
LE DEPARTEMENT DE GRAND-LAHOUE**

RAPPORT DE MISSION

RAPPORT DE MISSION DU 14 AU 15 MARS 2023 DANS LE DEPARTEMENT DE GRAND-LAHOU

Du mardi 14 au mercredi 15 mars 2023, Monsieur KONE Issa Pétangui, Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord, assurant l'intérim du Directeur Régional du Budget et des Finances des Grands Ponts, Chef de mission et Monsieur AYE Akpélé Franck, Chargé d'Etudes, ont procédé à des rencontres de prise de contact avec les autorités administratives et les agents de la Direction Générale du Budget et des Finances en poste dans le département de Grand Lahou.

L'objectif général de cette mission est de présenter les différentes activités aux autorités administratives, aux autres acteurs de la chaîne des dépenses publiques et au personnel de la Direction Régionale du Budget et des Finances du département de Grand Lahou, d'une part, et recueillir les besoins de ses services rattachés, d'autre part.

Le présent rapport de mission porte sur les points suivants :

- Contexte et justification de la Mission ;
- Activités menées ;
- Observations et recommandations.

I- CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE LA MISSION

Dans le cadre des rencontres de prise de contact avec les autorités administratives et les agents en poste dans les services déconcentrés, Monsieur KONE Issa Pétangui, Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord et intérimaire de la Région des Grands Ponts, Chef de mission et Monsieur AYE Akpélé Franck, Chargé d'Études avaient séjourné du lundi 06 au mardi 07 mars 2023 dans la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts, notamment, dans la commune de Songon et les départements de Dabou et de Jacquville. L'étape de Grand-Lahou n'ayant pu être effectuée en raison de l'indisponibilité des autorités préfectorales, a été l'objet de cette seconde mission.

A l'instar de la précédente mission, celle du département de Grand-Lahou visait également trois objectifs :

- Présenter les civilités aux autorités préfectorales, et administratives et prendre contact avec les agents de la Direction Régionale du Budget et des Finances de Grand-Lahou ;

- Présenter les mesures d'encadrements de l'exécution budgétaire pour l'année 2023, et de l'installation des services de la Solde ;
- Préparer la rentrée budgétaire 2023.

II- ACTIVITES MENEES

Trois activités principales ont ponctué cette visite. Il s'agit :

- de la rencontre avec les autorités préfectorales et autres acteurs de la chaîne des dépenses publiques ;
- des échanges avec les agents de la DRBF de Grand-Lahou ;
- de la visite d'un local.

1- Rencontre avec les autorités préfectorales et les autres acteurs de la chaîne des dépenses publiques

La Mission avait à son agenda trois rencontres : le préfet de la localité, le trésorier principal et le contrôleur financier.

➤ **La rencontre avec le Préfet du département de Grand Lahou**

Après les civilités d'usages au préfet du département de Grand-Lahou, le Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord a porté à sa connaissance la nouvelle organisation et le nouveau fonctionnement des services extérieurs de la Direction Générale du Budget et des Finances. En outre, il-lui a fait part de sa feuille de route.

Aussi, en accord avec l'autorité préfectorale, la date du mardi 28 mars 2023 a été retenue pour la tenue de la rentrée budgétaire dans le département de Grand-Lahou. Avant de prendre congé de son hôte, le DRBF par intérim a tenu à porter à la connaissance du préfet de la tenue prochaine de la campagne de vulgarisation du budget citoyen dans sa localité.

➤ **La rencontre avec le Trésorier Principal de Grand Lahou**

Au cours des échanges avec le trésorier principal, le Directeur Régional du Budget et des Finances a porté à sa connaissance la date retenue par le Préfet de Département pour la tenue de la conférence budgétaire. De ce fait, il a été convenu d'une rencontre dans les prochains jours en vue d'harmoniser les différents points de vue avant la tenue de ladite conférence.

➤ **La rencontre avec le contrôleur Financier**

En raison des passations de charges en cours dans cette Direction, la rencontre avec le contrôleur Financier n'a pu se tenir. Toutefois, le DRBF par intérim a instruit ses plus proches collaborateurs à l'effet de porter à la connaissance du nouveau contrôleur financier la date du 28 mars 2023, retenue pour la tenue de la rentrée budgétaire dans le Département de Grand-Lahou.

2- Echanges avec les agents

Ces échanges ont porté essentiellement sur deux points :

- l'organisation des DRBF et les mesures d'encadrement de l'exercice budgétaire
- les consignes générales de travail

2.1- L'organisation des DRBF et les mesures d'encadrement de l'exercice Budgétaire

Concernant ce point, le Directeur Régional du Budget et des Finances a instruit le personnel sur la nouvelle organisation du service, avec l'installation prochaine de l'unité SOLDE. Il a été également question du nouveau rôle assigné aux opérateurs de saisie et aux agents de transmission.

2.2 - Les consignes générales de travail

Relativement aux consignes générales de travail, le DRBF par intérim a exhorté les agents de la Direction Générale du Budget et des Finances en service dans le département de Grand-Lahou à exécuter leurs tâches avec professionnalisme, rigueur et abnégation.

2.3- Visite de locaux

Dans le cadre de la recherche de locaux pour abriter les services de la DRBF à Grand-Lahou, une visite d'un site en construction a été effectuée avec les agents. Ce bâtiment de deux niveaux situé au centre-ville, et faisant face à l'hôtel de ville de la localité se présente comme un cadre agréable pour accueillir les services. Des contacts ont donc été pris avec le bailleur en vue d'une possible location.

III- OBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS

3-1- Observations

Quelques points de satisfactions et de faiblesses ont été relevés au terme de la mission.

➤ **Les points de satisfaction**

En ce qui concerne les points de satisfaction, la mission note une présence effective des services de la DGBF à Grand-Lahou, avec des conditions de travaux acceptable.

➤ **Les insuffisances constatées**

La mission constate que les services de la Direction Régionale sont logés dans l'enceinte du contrôle financier. Ce qui ne favorise pas son expansion.

3-2- Recommandations

Au regard donc de ce qui précède, la mission suggère au Directeur Général du Budget et des Finances de favoriser l'acquisition de nouveaux locaux en vue d'une meilleure installation des services de la Direction dans le département de Grand-Lahou.

Fait à Grand Lahou, le 15 mars 2023

Le Chef de Mission

KONE Issa Pétangui

Administrateur des Services Financiers