

MINISTERE DU BUDGET ET
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT

DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES

DIRECTION REGIONALE DU BUDGET
ET DES FINANCES D'ABIDJAN-NORD

**RAPPORT D'ACTIVITES DU
DEUXIEME TRIMESTRE 2023 DE
LA DIRECTION REGIONALE DU
BUDGET ET DES FINANCES
D'ABIDJAN-NORD ET DE LA
REGION DES GRANDS-PONTS**

INTRODUCTION

La Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan -Nord, a pour zone de compétence les communes de Yopougon, d'Abobo, d'Adjamé, d'Attécoubé et d'Anyama. Quant à la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts, elle s'étend sur les départements de Dabou, de Jacqueville, de Grand-Lahou ainsi que de la commune de Songon.

La Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan-Nord assurant l'intérim de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région des Grands Ponts, s'est dotée d'un plan d'action afin d'atteindre les objectifs assignés aux services extérieurs de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF).

La mise en œuvre de ce plan d'action au cours du deuxième trimestre se solde par ce rapport d'activité.

Le présent rapport organisé en deux grandes parties (services de la solde et du suivi de l'exécution budgétaire) s'articule autour des points suivants :

- La présentation des activités prévues en 2023 ;
- L'analyse des activités réalisées ;
- Les difficultés rencontrées et les propositions de solutions.

PRESENTATION DES ACTIVITES PREVUES

Les activités prévues en 2023 sont contenues dans le tableau ci-dessous, représentant le plan d'action 2023 de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan Nord et de la Région des Grands Ponts.

PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA DIRECTION REGIONALE DU BUDGET ET DES FINANCES ET DE LA REGION DES GRANDS PONTS

ACTIONS	OBJECTIFS	DELAI DE REALISATION	INDICATEUR
1- Maintenir la Communication Institutionnelle	<ul style="list-style-type: none"> - Informer et former les acteurs de la dépense sur les mesures d'encadrement ; - Informer les fonctionnaires et agents de l'Etat sur les procédures Solde. 	Permanent	Rapport des rencontres d'échanges
2- Déploiement des Service Solde dans les Départements de Dabou, Jacquville, Grand-Lahou et Anyama	- Rapprocher les Services Solde des Fonctionnaires et Agents de l'Etat de ces différents départements.	Mai 2023	Rapport d'activités
3 - Mise à jour du fichier Solde	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtrise des effectifs par Région ; - Extraire les cas de décès 	Permanent	Point trimestriel des mises à jour
4- Suivie de l'exécution du Budget dans les différents départements	- S'assurer du respect des mesures d'encadrement par les acteurs.	Permanent	Point trimestriel de l'exécution du Budget

PARTIE 1 : BILAN TRIMESTRIEL DES ACTIVITES AU TITRE DE LA SOUS-DIRECTION DE LA SOLDE

I- PRESENTATION ET ANALYSE DES ACTIVITES REALISEES

La communication institutionnelle, l'amélioration du volume des traitements solde et le déploiement des services de la solde dans la région des Grands ponts sont les actions inscrites dans notre plan de travail.

1-1- La communication institutionnelle

Afin de rapprocher les Services de la Solde et du Budget des Fonctionnaires et Agents de l'Etat, le DRBF a procédé à l'installation des pools d'édition des bulletins et de collecte des dossiers Solde dans la région des grands ponts. Ce qui permettra à l'utilisateur client d'éviter les déplacements intermittents sur Abidjan.

1-2- Point des dossiers traités

Le bilan trimestriel des dossiers traités se présente comme suit :

Service Traitement : mandats ordinaires

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. rejetés	Observations
Indemnité de logement	511	926	112	112 dossiers rejetés pour divers motifs notamment pour : - doubles emplois - dossiers incomplets - Etc.
Reclassement et reliquat de salaire	630			
Indemnité de fonction	135			
Indemnité de transport	125			
Divers	36			
Totaux	1136	926	112	

Service indemnités non permanentes : Déplacements temporaires et allocations Familiales

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. Rejetés	Observations
Déplacements Temporaires	3380	3331	49	Les rejets portent notamment sur : l'absence des visas requis, les cas de double emplois etc... En ce qui concerne les allocations familiales, il faut noter l'absence de jugement supplétif ou de réquisition, les déclarations hors délai ou antérieure etc.
Allocations familiales	898	892	42	
Totaux	4278	4223	91	

Changement de situation matrimoniale : mariage

Nature du dossier	Nbre de dos. reçus	Nbre de dos. traités	Nbre de dos. rejetés	Observations
Mariage	453	417	36	Les rejets portent sur les cas de doubles emplois, de dossiers incomplets, d'acte non valide, de pièces justificatives illisibles etc.
Totaux	453	417	36	

Etat des bulletins imprimés

Nature	Nombre de bulletins imprimés	Observations
Bulletin du mois en cours	2000	Néant

1-3- Le déploiement des services de la solde dans la région des Grands-Ponts

Afin de rapprocher les services de la Solde des Fonctionnaires et agents de l'Etat de la Région des Grands-Ponts, une mission d'installation de pools d'édition des bulletins mensuels et de collecte de dossiers solde s'est déroulé du 06 au 08 juin dans les départements de Dabou, de Jacquville et de Grand-Lahou. Les agents SIGOBE ont bénéficié d'une formation dans l'édition des bulletins de solde. Les Fonctionnaires et Agents de l'Etat présents ont pu obtenir leur bulletin du mois de mai 2023

II- DIFFICULTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

2-1- Les difficultés constatées

La difficulté majeure, en ce qui concerne cette partie reste l'insuffisance du mobilier de bureau.

La Direction Régionale du Budget et des finances d'Abidjan-Nord éprouve actuellement quelques difficultés pour l'installation de ses agents nouvellement affectés. De ce fait, ces agents peinent à accomplir convenablement leurs différentes tâches.

Aussi pouvons-nous noter le manque de locaux pour recevoir les agents Soldes dans la région des grands ponts.

2-2- Proposition de solutions

Pour pallier ce problème, il est souhaitable que la Direction Générale apporte son soutien à la Direction Régionale d'Abidjan-Nord et des Grands Ponts, en vue de son équipement.

**PARTIE 2 : BILAN TRIMESTRIEL DES ACTIVITES AU NIVEAU DE LA
SOUS-DIRECTION DU SUIVI DE L'EXECUTION BUDGETAIRE**

Dans un souci d'harmonisation et d'un meilleur suivi de l'exécution du budget dans les services déconcentrés, les ex-opérateurs de saisie et ex-assistants SIGFiP, ayant pour dénomination aujourd'hui « ASSISTANTS GESTIONNAIRES » ainsi que les agents de transmission sont chargés d'assister les gestionnaires de crédits dans l'exécution de leur budget dans le SIGOBE, conformément à la lettre circulaire n°1412/MBPE/DGFB/DAS-KAB du 08 mai 2023 relative à l'assistance des Gestionnaires de crédits dans le cadre de l'exécution budgétaire au niveau des services déconcentrés.

A ce titre, les services SIGOBE de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan – Nord (DRBF-AN), tout en tenant compte de la Région des Grands Ponts dont l'intérim est assuré par la DRBF-AN se présentent ainsi.

I. PRESENTATION DES SERVICES SIGOBE DRBF-AN ET GRANDS PONTS

REGION	SERVICES SIGOBE	CHARGE D'ETUDE	ASSISTANT GESTIONNAIRE	AGENT DE TRANSMISSION
DRBF ABIDJAN-NORD (Yopougon, Abobo, Adjamé, Attécoubé, Anyama)	YOPOUGON	01	11	03
	ANYAMA	-	02	01
GRANDS-PONTS	SONGON	-	03	01
	DABOU	-	03	02
	JACQUEVILLE	-	04	02
	GRAND LAHOU	-	03	02

Tableau récapitulatif

SERVICES SIGOBE	AGENTS SIGOBE	TOTAL
DRBF ABIDJAN-NORD (Yopougon, Abobo, Adjamé, Attécoubé, Anyama)	18	38
GRANDS-PONTS	20	

I.1– Rencontres de prises de contacts

Cette activité s'est déjà déroulée et a été explicitement rapportée dans le premier bilan trimestriel, cf rapport d'activités du premier trimestre 2023 de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'ABIDJAN –Nord et de la Région des Grands-Ponts.

I.2– Suivi de l'exécution du Budget dans les différents départements

Le suivi de l'exécution du budget des services déconcentrés à Abidjan Nord et dans la Région des Grands Ponts se fait selon une répartition des services entre les agents SIGOBE.

A cet effet, il convient de souligner que la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan–Nord assurant l'intérim de la Région des Grands-Ponts a en charge **409** services répartis comme suit :

REGION	SERVICES SIGOBE	SERVICES RATTACHES	TOTAL
DRBF ABIDJAN-NORD (Yopougon, Abobo, Adjamé, Attécoubé, Anyama)	YOPOUGON	207	409
	ANYAMA	36	
GRANDS-PONTS	SONGON	18	
	DABOU	76	
	JACQUEVILLE	28	
	GRAND LAHOU	44	

Par ailleurs, rappelons que la lettre circulaire n°1412 en date du 08 mai 2023, citée ci- dessus, invite les Gestionnaires de crédits à se faire assister par les Agents SIGOBE.

Cependant, il s'avère dans la pratique que certains gestionnaires procèdent eux-mêmes à leurs opérations budgétaires, d'autres par contre se font assister par les agents SIGOBE prévus à cet effet ; et une dernière vague qui entament les opérations d'engagement à leur niveau et se tournent vers les agents SIGOBE à l'étape de la Liquidation.

Voici le point retranscrit dans le tableau ci-dessous :

REGION	SERVICES SIGOBE	SERVICES RATTACHES	DOSSIERS TRAITES AVEC ASSISTANCE	DOSSIERS TRAITES SANS ASSISTANCE	DOSSIERS TRAITES SANS ET AVEC ASSISTANCE	DOSSIERS NON PARVENUS
DRBF ABIDJAN-NORD (Yopougon, Abobo, Adjamé, Attécoubé, Anyama)	YOPOUGON	207	132	34	06	35
	ANYAMA	36	27	05		04
GRANDS PONTS	SONGON	18	15	-	-	03
	DABOU	76	30	-	-	46
	JACQUEVILLE	28	24	01	-	03
	GRAND LAHOU	44	21	21	-	02
TOTAL		409	249	61	06	93

II- SITUATION D'EXÉCUTION DES CRÉDITS BUDGÉTAIRES DES SERVICES DECONCENTRES

Le taux d'engagement des services déconcentrés à Abidjan Nord et dans la Région des Grands Ponts pour le deuxième trimestre, à la date du 30 juin 2023, se présente selon le tableau suivant :

REGION	SERVICES SIGOBE	TAUX D'EXECUTION
DRBF ABIDJAN-NORD (Yopougon, Abobo, Adjamé, Attécoubé, Anyama)	YOPOUGON	23.5%
	ANYAMA	23.5%
GRANDS-PONTS	SONGON	23.34%
	DABOU	27,62%
	JACQUEVILLE	28.39%
	GRAND LAHOU	36.81%

NB

Il est important de souligner que ces taux ont été fortement impactés par les nombreux rejets des dossiers au niveau des services du Contrôle Financier.

III – DIFFICULTES RENCONTREES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

III.1 Difficultés rencontrées en cours de gestion

Les difficultés rencontrées sont :

- L'exiguïté des locaux des agents SIGOBE ;
- Le refus de certains Gestionnaires de crédit à se faire assister par les Agents SIGOBE ce qui entrave le bon suivi de l'exécution budgétaire ;
- La lenteur du système due à la connexion internet ;
- La mutation des Gestionnaires de crédit et des Ordonnateurs délégués ;
- Les rejets récurrents au niveau du contrôle financier ont impacté le taux d'exécution ;
- La mauvaise assignation des Ordonnateurs délégués.

III- 2 Approches de solutions

Au regard des difficultés citées ci-dessus, nous suggérons :

- L'acquisition de locaux plus adéquats pour permettre aux agents de travailler dans de meilleures conditions et d'accroître leur rendement ;
- La mise à disposition de crédits budgétaires suffisants pour l'organisation de séances de formation en collaboration avec les Contrôleurs financiers à l'endroit des acteurs de la dépense publique ;
- La mise à disposition de box WIFI pour pallier aux problèmes de réseau et lenteur du système.

CONCLUSION

L'objectif principal de la Direction Régionale du Budget et des Finances d'Abidjan –Nord et de la Région des Grands Ponts est de mettre en œuvre les mesures édictées par la Direction Générale du Budget et des Finances.

C'est pourquoi elle travaille à la mise en application du plan d'action qu'elle s'est dotée et, ce malgré les difficultés énumérées.

Il est à noter toutefois, que si les problèmes énoncés trouvent des solutions définitives, les objectifs fixés seront atteints.

Le Directeur Régional

KONE ISSA PETANGUI

Administrateur des Services Financiers

TABLE DES ANNEXES

1- Rapport de mission du 06 au 08 juin 2023 dans la Région des Grands Ponts ;

ANNEXE 1

**MISSION DU 06 AU 08 JUIN 2023 DANS
LA REGION DES GRANDS PONTS**

RAPPORT DE MISSION

RAPPORT DE MISSION DU 06 AU 08 JUIN 2023 DANS LA REGION DES GRANDS PONTS

Dans le cadre des réformes initiées par la Direction Générale du Budget et des Finances, et de la volonté du Directeur Régional du Budget et des Finances d'Abidjan -Nord et des Grands Ponts ; Monsieur KONE Issa Pétangui, Directeur Régional du Budget et des Finances par intérim ; de rapprocher les usagers des services de la Solde et du Budget, une mission d'installation de pools d'édition de bulletin et de collecte de dossiers solde s'est déroulée du 06 au 08 juin 2023 dans la région des Grands Ponts. Monsieur le Directeur Régional était accompagné par ses deux (02) Sous-Directeurs :

- Madame GBAKA née YOUZAN Lou Dubinan Marie Yvette, Sous-Directeur en charge de la Solde,
- Madame MIA née ANGUI Isabelle Lydie, Sous- Directeur en charge du Budget, et trois autres collaborateurs:
- Madame TAH née Ladilas KOFFI Charbelle, chargé d'études,
- Madame AFFOUMOU née ALLE Sopie Edmée, chargé d'études
- Monsieur KOUADIO Kouamé Parfait, informaticien.

DEROULEMENT DE LA MISSION

La mission s'est déroulée dans les localités de Dabou, Grand-Lahou et Jacqueville selon les étapes suivantes :

1^{ère} étape : Mardi 06 juin 2023, Dabou

Les agents en charge des bulletins ont bénéficié d'une formation dans l'édition des dits documents suite à l'installation du fichier sur leur différent poste de travail.

Une conférence de presse s'est tenue dans les locaux de la Préfecture avec les autorités locales, qui ont été instruites sur le bien-fondé de l'installation du pool d'édition des bulletins et de collecte des dossiers solde.

Monsieur le Directeur Régional a également répondu à certaines préoccupations de l'assemblée. Suite à la conférence, la phase pratique d'édition des bulletins a été lancée à la grande satisfaction des autorités locales, du Directeur Régional et de toute la délégation.

Il faut néanmoins relever le problème de certains fonctionnaires qui ne figuraient pas sur le fichier.

2^{ème} étape : Mercredi 07 juin 2023, Grand-Lahou

A l'instar des agents de la ville de Dabou, ceux de Grand-Lahou ont également été formés sur la pratique d'édition des bulletins.

La conférence de presse avec les autorités locales s'est déroulée dans la salle de réunion du contrôle financier. Le Directeur Régional a une fois de plus réitéré son désir de rapprocher l'administration financière des fonctionnaires et agents de l'Etat, par la mise en place des pools d'édition des bulletins et de dépôts des dossiers solde (promotion, avancement, allocations familiales et les déplacements temporaires).

L'étape de la ville de Grand-Lahou a permis à certains fonctionnaires présents dans le fichier d'obtenir leur bulletin du mois de Mai 2023.

- **3^{ème} étape : Jeudi 08 juin 2023, Jacqueville**

Cette dernière étape a eu lieu dans les locaux de la Préfecture en présence des autorités locales de la ville. Les mêmes procédures ont été suivies : installation du fichier sur les postes de travail, conférence de presse suivie de la phase pratique d'édition de bulletins.

Au terme de cette tournée dans la Région des Grands Ponts, il convient de signaler que l'installation des pools d'édition des bulletins et de collecte des dossiers solde, dans les Grands Ponts a été une réussite. Toutes les autorités locales, les agents et fonctionnaires de l'Etat ont salué la volonté du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat de rapprocher l'administration financière des populations.

RECOMMANDATIONS

Au terme de ce rapport nous préconisons de :

- Sensibiliser les fonctionnaires et agents de l'Etat des Grands Ponts à faire leur mise à jour sur les fichiers les concernant ;
- Afficher au sein des services de la Direction Régionale du Budget et des Finances des Grands Ponts les pièces constitutives des dossiers solde, indemnités non permanentes et les pièces à fournir pour l'édition des bulletins ;
- Informer les usagers de la possibilité de déposer les dossiers de traitement solde ainsi que ceux des indemnités non permanentes dans les services de la Direction Régionale du Budget et des Finances des Grands Ponts ;
- Exhorter les agents de la Direction régionale du Budget et des Finances à faire preuve de patience et de courtoisie dans l'exécution du travail, au vu de l'engouement qu'une telle initiative va susciter.

Fait à Dabou, le 08 juin 2023

Le Chef de Mission

KONE ISSA PETANGUI

Administrateur des Services Financiers