

MINISTERE DU BUDGET ET DU PORTEFEUILLE  
DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

*Union - Discipline - Travail*

DIRECTION GENERALE DU BUDGET  
ET DES FINANCES

DIRECTION REGIONALE DU BUDGET  
ET DES FINANCES DU BAFING

**RAPPORT D'ACTIVITES DU DEUXIEME  
TRIMESTRE 2023**

**DE LA DIRECTION REGIONALE DU  
BUDGET ET DES FINANCES DU BAFING**

# Table des matières

<b>INTRODUCTION</b> .....	1
<b>I. RESSOURCES DE LA DIRECTION REGIONALE DU BUDGET</b> .....	1
<i>A/ Les ressources humaines</i> .....	1
<i>B/ Les ressources matérielles</i> .....	3
<b>II. C/ Les ressources budgétaires</b> .....	3
<b>III. ACTIVITES REALISEES</b> .....	4
<i>A / Le fonctionnement de la DRBF du Bafing</i> .....	4
<i>B/ La Sous-direction du suivi de l'exécution budgétaire</i> .....	4
<i>C/ La Sous-direction de la Solde</i> .....	5
<b>IV. LES DIFFICULTES RENCONTREES</b> .....	6
<i>A/ Les difficultés liées à l'exécution du budget et au fonctionnement du SIGOBE</i> <i>de la DRBF</i> .....	6
<i>B/ Les difficultés rencontrées par la Sous-Direction de la</i> <i>Solde</i> .....	6
<i>C/ les difficultés d'ordre humain</i> .....	6
<b>V. SUGGESTIONS ET RECOMMANDATIONS</b> .....	7
<i>A / Le fonctionnement de la DRBF du Bafing</i> .....	7
<i>B / L'exécution du budget et fonctionnement du SIGOBE</i> .....	7
<i>C/ La Sous -Direction de la Solde</i> .....	7
<b>CONCLUSION</b> .....	7

## INTRODUCTION

Créée en 2021 par le décret N° 2021-800 du 08 décembre 2021, la Direction Régionale du Budget et des Finances du Bafing a été ouverte en 2022 avec la mise en place de la réforme portant réorganisation de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF).

La DRBF du Bafing est logée dans une villa louée pour la circonstance comme bureaux au quartier Toubaco. La construction de ses locaux devant abriter l'ensemble de ses services est inachevée, les travaux étant arrêtés, attendent d'être repris par les autorités compétentes. Elle comprend deux sous-directions, une chargée du suivi de l'exécution Budgétaire et une autre chargée de la Solde.

La DRBF du Bafing couvre trois (03) départements qui sont : le département de Touba, le département de Ouaninou, et le département de Koro et quinze (15) sous-préfectures dont quatre (04) à Touba, six (06) à Ouaninou et cinq (05) à Koro.

Le présent rapport retrace les activités de la DRBF du Bafing au cours des deux premiers trimestres de l'année 2023. Il s'articule autour des quatre points suivants :

- La présentation des ressources mises à la disposition de la DRBF ;
- Les activités réalisées ;
- Les difficultés rencontrées ;
- Les suggestions et recommandations envisagées.

## I / RESSOURCES DE LA DIRECTION REGIONALE DU BUDGET

Pour mener à bien ses différentes missions, la DRBF du Bafing dispose de ressources humaines, logistiques et budgétaires.

### *A/ Les ressources humaines*

La Direction Régionale du Budget et des Finances du Bafing dispose d'un effectif de douze (12) agents répartis comme suit dans le tableau ci-après,

Ce tableau présente de façon succincte l'effectif, la qualité et la répartition par localité des agents en service dans notre zone de compétence.

**PRESENTATION DU PERSONNEL DE LA DRBF PAR LOCALITE**

**TOUBA**

N° ORDRE	NOM ET PRENOMS	MATRICULE	FONCTION	EMPLOI	STATUT
1	ATTE TCHIMOU GAETAN	308 686 P	Directeur Régional	Administrateur des Sces Financiers	Fonctionnaire
2	ESSIS ANGE MARIUS ARISTIDE	420 635 X	S/D BUDGET	Administrateur des Sces Financiers	Fonctionnaire
3	TIA HOUBO HUBERT	366 377 R	S/D SOLDE	Administrateur Civil	Fonctionnaire
4	SANSAN HIEN	827 231 N	Chargé d'études	Attaché des Finances	Fonctionnaire
5	COULIBALY ALI	451 046 X	Opérateur de Saisie	Assistant Comptable	Fonctionnaire
6	KRA KOUADIO FULGENCE	857 732 S	Opérateur de Saisie	Secrétaire Administratif	Fonctionnaire
7	KOUAKOU GNAMIEN CLODINE REGINA	826 079 Y	Opératrice de Saisie	Assistant Secrétaire Administratif	Fonctionnaire
8	BOUA WOTTO MARIE JOSEE	449 725 A	Opérateur de Saisie	Adjoint Administratif	Fonctionnaire
9	SORO DAOUDA KOLO	995 383	Assistant SIGESCOD	Assistant	Contractuel
10	YAO KRA	995 247 G	Assistant SIGOBE	Assistant SIGOBE	Contractuel

**OUANINOU**

N° ORDRE	NOM ET PRENOM	EMPLOI	FONCTION	EMPLOI	STATUT
11	NANGO KOUADIO JEAN MARC	995 359 T	Assistant SIGOBE	Assistant SIGOBE	Contractuel
12	OUEDRAOGO WENDPOUY HUGUES	995 364 Y	Agent de Transmission	Agent de transm.	Contractuel

### ***B/ Les ressources matérielles***

L'inventaire du matériel mis à la disposition du personnel de la DRBF du Bafing pour l'exécution des tâches se présente comme ci-après :

LOCALITE	MARQUE	Qté	BENEFICIAIRE	Observation
<b>TOUBA</b>				
<b>ETAT DU MATERIEL</b>				
Véhicule de fonction	Mitsubishi Pajero sport	01	Directeur Régional	Bon état
Motos de service	Camico	02	Agent de transmission	Mauvais état
Ordinateurs complets	HP	09	DR et tous les agents	Bon état
Imprimante	HP Laser Jet Pro M404 dw	05	agents	Bon état
Onduleur	APC	08	DR et 07 agents	Bon état
Stabilisateur	SVC 20 000VA servo moto	05		Bon état
Un Frigo	Nasco	01	Directeur Régional	Bon état
<b>ETAT DES MOBILIERS</b>				
Bureaux Directeurs		03	DR et les S/D	Bon état
Fauteuils Directeurs		03	DR et les S/D	Bon état
Bureaux		08	Agents	Bon état
Fauteuils Agents		08		01 en mauvais état
Une Armoire de rangement		01	DRBF	Bon état

Au regard des éléments qui figurent dans le tableau, le département de Koro n'a pas de locaux et est dépourvu de matériels et de mobiliers de bureau.

### ***C/ Les ressources budgétaires de la DRBF***

Le budget alloué pour le fonctionnement de la DRBF du Bafing se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

<b>BUDGET DE LA DRBF du BAFING</b>							
ANNEE	NATURE BUDGET	DU	BUDGET INITIAL	MONTANT ENGAGE	TAUX	MONTANT PEC SIGOBE	OBSERVATIONS
2023	Fonctionnement		45 216 296	20 571 700	45.5 %	12 160 000	Dont les charges locatives d'un montant 7 200 000
	Personnel		2 064 000	860 000	41,67%	860 000	agents contractuels
	Total		47 280 290	21 571 700	45,33%	13 020 000	

Le tableau fait le récapitulatif du budget alloué à la DRBF du Bafing dans le cadre de son fonctionnement. Ce budget intègre les départements de Touba et de Ouaninou.

## II / ACTIVITES REALISEES

### A/ Le fonctionnement de la DRBF du Bafing

L'année 2023 consacre la poursuite de la réforme de la Direction Générale du Budget et des Finances par la nomination des différents Sous-Directeurs comme le stipule l'arrêté **251/MBPE/CAB** du 03 mai 2023. Ce fonctionnement passe par :

- la tenue de réunions périodiques avec le personnel de la DRBF.
- le rappel constant des règles de bonne conduite administrative
- l'octroi des autorisations spéciales d'absence aux agents
- la participation aux réunions organisées par les autorités préfectorales.

Le fonctionnement de la DRBF du Bafing sera également présenté dans ce chapitre en terme d'activités réalisées par les différentes Sous-Directeurs : celle en charge du suivi de l'Exécution Budgétaire et celle en charge de la Solde.

### B / La Sous-Direction du suivi de l'Exécution Budgétaire

Il est important de noter que le SIGOBE est opérationnel et fonctionne bien dans l'ensemble. Cependant, nous constatons un souci au niveau des engagements dus aux mises à jour du logiciel. Des difficultés nées du processus d'enrôlement, de l'utilisation de l'outil et de la maîtrise du circuit de la dépense ont été résolues par la lettre circulaire **1412/MBPER/DGBF/DAS-KAB** qui attribue l'assistance des gestionnaires de crédits à nos agents.

La nomination du sous-directeur du budget constitue une bouffée d'oxygène dans les résolutions des problèmes liées à la validation des enrôlements, aux déverrouillages des comptes et à la situation d'exécution des crédits du Bafing. Le suivi de l'exécution budgétaire étant une des activités principales de la Sous-Direction du Budget, la DRBF a initié à cet effet, une réunion bilan à mi-parcours retraçant la situation d'exécution des crédits alloués à la région du Bafing. Cette situation se présente comme suit dans le tableau ci-après :

	DOTATION AE (A)	Montant Engagé validé (B)	Disponible sur Eng	TAUX D'EXECUTI ON (D=B/A)	MANDAT EMIS	ORDONNANCE MENT VIS2 (E)	MANDATS PRIS EN CHARGE (G)
<b>Touba</b>	<b>579 433 268</b>	<b>175 658 264</b>	<b>403 775 004</b>	<b>30,32 %</b>	<b>134 315 291</b>	<b>82 765 593</b>	<b>41 189 656</b>

Ainsi, nous pouvons faire le résumé sur l'ensemble des actions posées dans le SIGOBE dans le tableau ci-dessous :

Nombre de dossiers saisis	Nom de dossiers rejetés	Taux des rejets
<b>697</b>	<b>184</b>	<b>26,39</b>

Nous constatons que le taux d'engagement pour ces deux premiers trimestres est très bas. Ce faible taux peut s'expliquer par un taux élevé des rejets par le Contrôle financier. Parmi les motifs souvent évoqués pour la reprise des opérations, on peut noter les mentions suivantes :

- Erreur de calcul
- Gestionnaire de crédits indisponible pour constatations du service fait;
- Nature économique erronée ;
- Objet de la dépense imprécis ;
- Document non signé par l'acteur concerné ;

Aussi, nous recevons quotidiennement dans nos locaux les gestionnaires de crédits pour leur donner les informations nécessaires en vue de la bonne exécution de leur budget.

Nous recevons également quotidiennement les acteurs pour le dépôt de leurs dossiers d'engagement.

### C /La Sous-Direction de la Solde

Comme il a été présenté dans le tableau des ressources humaines, il n'y a aucun agent de la Solde à la DRBF du Bafing. Cependant pour permettre à la Sous- Direction de la Solde de bien fonctionner, des séances de formation ont été initiées pour les agents de la DRBF à Abidjan. Cette formation s'est déroulée du 27 mars au 27 Avril à la DRBF d'Abidjan sud et a permis aux agents en charge du Budget d'acquérir des connaissances en matière de Solde pour animer ladite Sous-Direction.

Les connaissances acquises en la matière ont permis aux agents de procéder aux traitements de 263 dossiers indiqués dans le tableau ci-dessous :

NATURE DU DOSSIER	NOMBRE
ALLOCATIONS FAMILIALES	62
MARIAGE	07
CHANGEMENT DE SERVICE ET LIEU D'AFFECTION	51
DEPLACEMENTS TEMPORAIRES	140
INDEMNITES	03
<b>TOTAL DES DOSSIERS</b>	<b>263</b>

Nous constatons que le nombre de dossiers traités ce deuxième trimestre est nettement supérieur à ceux traités au premier trimestre. En effet, au premier trimestre, n'avons traité que 04 dossiers de transport urbain. Cela s'explique par le fait que, de plus en plus, les services de la Solde sont connus des Fonctionnaires et Agents de l'Etat.

En plus des traitements ordinaires de dossiers, la Sous-Directions de la Solde a tiré et distribué 143 bulletins de Solde aux Fonctionnaires et Agents de l'Etat qui ont exprimé la demande. Sur ce point, il faut préciser que seul le dernier bulletin de Solde est délivré.

Nous avons eu une rencontre au Lycée Gouverneur Abdoulaye Fadigale 26/04/2023 avec le personnel dudit Etablissement, puis une autre avec le personnel de l'Inspection de l'Enseignement Préscolaire et Primaire de Touba pour leur expliquer les procédures de traitement des dossiers de la Solde, et les encourager à fréquenter ses services. La Direction Régionale du Budget et des Finances du Bafing a également aidé à obtenir des documents qui ne peuvent s'établir qu'à Abidjan. Il s'agit notamment des Attestations de non révocation de domiciliation de salaire, des Attestations de non enregistrement d'avance sur rappel, des Attestations de révocation et de non révocation de domiciliation de salaire. Le point de ces documents est contenu dans le tableau ci-dessous.

	<b>Attestations de non révocation</b>	<b>Attestations de non enregistrement d'avance sur rappel</b>
<b>TOTAL</b>	16	04
<b>MONTANT</b>	32000	8000
<b>MONTANT TOTAL</b>	<b>40 000</b>	

Nous avons en outre servi de conseiller régional en matière de dossiers traités par les services centraux de la Direction de la Solde. C'est le cas des dossiers de banque et de prise en compte.

Nous avons géré **19 bons de caisse** de gens de maison d'un montant total de **3.702.313 Franc CFA**.

Malgré ces réalisations, la Direction Régionale du Budget et des Finances de la région du Bafing est confrontée à des difficultés.

### **III / DIFFICULTES RENCONTREES**

#### **A/Les difficultés liées à l'exécution du budget et au fonctionnement du SIGOBE de la DRBF**

- L'exécution du budget de la DRBF du Bafing ne rencontre pas de difficultés majeures hormis les nombreux rejets effectués par le contrôle financier. Aussi, certains acteurs prennent sur eux la responsabilité des saisies de leurs engagements et ce, malgré la lettre circulaire N° 1412/MBPE/DGBF/DAS-KAB entraînant beaucoup d'erreurs, objet de rejets.
- Il est bien de noter que dans ce deuxième trimestre, le SIGOBE n'a pas connu de problèmes majeurs. Toutefois, il y a lieu de signaler que dans le mois de Juin, les mises à jour des fonctionnalités du système ont conduit à un arrêt momentané des engagements dans le SIGOBE.

#### **B/Les difficultés rencontrées par la Sous-Direction de la Solde**

L'une des difficultés majeures de la Sous-Direction de la Solde est l'inexistence de connexion à l'applicatif **Solde An 2000**. Ce qui rend le travail très difficile, et contraint à un déplacement des agents vers Man ou Abidjan pour le traitement des dossiers.

#### **C/Les difficultés d'ordre humain**

Le personnel de la DRBF est en nombre insuffisant. Il y a un manque criard de personnel au niveau des deux sous-directions. Cette difficulté, même si elle n'entrave pas pour l'instant la bonne marche de DRBF, constitue un problème majeur pour son bon fonctionnement.



La localité de Ouaninou manque aussi de personnel et de matériels pour l'exécution des tâches. Les motos utilisées par les agents de transmission sont obsolètes, tombant en panne constamment, rendant les transmissions difficiles.

#### **IV / SUGGESTIONS ET RECOMMANDATIONS**

Au regard des difficultés évoquées plus haut, nous pouvons faire les suggestions et recommandations ci-après en vue d'améliorer l'exécution des budgets et le traitement des dossiers de la Solde dans notre région.

##### ***A/Le fonctionnement de la DRBF du Bafing***

Pour le bon fonctionnement de la DRBF, les suggestions et recommandations sont les suivantes :

- Augmentation du personnel par l'affectation de dix nouveaux fonctionnaires de catégorie B, grade B3.
- L'achèvement du bâtiment de la DRBF
- Le renouvellement des motos
- Augmentation du crédit Budgétaire de **4 128 000 Francs** relatif à la rémunération du personnel occasionnel en vue du renforcement du personnel par le recrutement d'un technicien de surface et un jardinier

##### ***B/L'exécution du budget et fonctionnement du SIGOBE***

Pour une meilleure exécution des budgets et un bon fonctionnement du SIGOBE, nous suggérons la création d'un module administrateur pour les sous-directeurs des DRBF en vue de résoudre les problèmes de validation, de déverrouillages des comptes, de correction des assignations des dépenses sur les acteurs, correction du mode de procédure, etc.

##### ***C/La Sous-Direction de la Solde***

Pour faciliter le travail de la solde, nous suggérons le câblage des locaux et la connexion à l'applicatif Solde An 2000.

#### **CONCLUSION**

Au cours du deuxième trimestre 2023, plusieurs activités ont été réalisées tant par la Sous-Direction de la Solde que celle du suivi de l'Exécution Budgétaire. Cependant, le taux d'exécution du budget a été moins satisfaisant ces deux trimestres du fait d'un taux élevé de rejets du Contrôle Financier. Le bilan à mi-parcours a permis à l'ensemble des acteurs de faire part de leurs difficultés. Plusieurs problématiques ont trouvé des solutions émises par le Contrôle Financier devant permettre d'éviter un grand nombre de rejets.

Au regard des dossiers traités et du nombre de bulletins de Solde tirés ce deuxième trimestre, nous pouvons affirmer que la Sous-Direction de la Solde commence à être bien fréquentée par les Fonctionnaires et Agents de l'Etat. C'est pourquoi, nous souhaitons vivement que cette Sous-Direction soit connectée à l'applicatif SOLDE AN 2000 pour la rendre encore plus vivante.