

MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET

-----  
DIRECTION GENERALE DU BUDGET  
ET DES FINANCES

-----  
DIRECTION REGIONALE DU BUDGET  
ET DES FINANCES DU BAFING



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

*Union - Discipline - Travail*

**RAPPORT D'ACTIVITES DU PREMIER  
TRIMESTRE 2024 DE LA DIRECTION  
REGIONALE DU BUDGET ET DES  
FINANCES DU BAFING (TOUBA)**

# TABLE DES MATIERES

<b>INTRODUCTION</b> .....	2
I. <b>SITUATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING</b> .....	3
II. <b>LOGISTIQUE DE LA DRBF DU BAFING</b> .....	5
III. <b>SITUATION BUDGETETAIRE</b> .....	6
A.  Point d'exécution du budget de la direction.....	6
B.  Point d'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF du Bafing.....	7
IV. <b>ACTIVITES REALISEES</b> .....	7
A.  Points des activités transversales.....	7
B.  Points des activités de la Sous-Direction du Suivi d'Exécution Budgétaire.....	8
C.  Points des activités de la Sous-Direction de la Solde.....	8
V. <b>DIFFICULTES RENCONTREES</b> .....	9
VI. <b>PROPOSITIONS DE SOLUTIONS</b> .....	10
<b>CONCLUSION</b> .....	11

## **INTRODUCTION**

La mise en place du budget de l'état le 02 janvier 2024, consacre l'ouverture au titre de l'année 2024, de l'ensemble des activités des Directions Régionales du Budget et des Finances (DRBF) qui constituent les prolongements de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF).

Ces Directions ont donc à charge d'assurer la continuité des activités de la DGBF par la coordination et la mise en place de la politique budgétaire de celle-ci, dans leur zone de compétence respective.

Cette politique marquée par la transparence et la rigueur de la gestion des finances vise à améliorer et à accroître l'efficacité de l'action publique, pour le bien de tous. C'est donc dans cette perspective que la DRBF du Bafing dotée de deux sous-directions et couvrant trois (03) Départements a mené diverses activités dont le suivi de l'exécution budgétaire et le traitement des soldes.

Le présent rapport vise à présenter les activités réalisées par la DRBF du Bafing au cours du premier trimestre de l'année 2024. Il est organisé en ces différents points qui sont :

- Situation du personnel de la DRBF du Bafing ;
- Logistique de la DRBF du Bafing ;
- Situation budgétaire ;
- Activités réalisées ;
- Difficultés rencontrées ;
- Propositions de solutions.

## **I/ SITUATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING**

Pour bien mener ses différentes missions et atteindre ses objectifs, la **DRBF** du Bafing dispose d'un effectif de seize (**16**) agents répartis comme suit dans le tableau ci-après. Ainsi, ce tableau présente de façon succincte l'effectif, la qualité et la répartition par localité des agents en service dans notre zone de compétence.

## PRESENTATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING /LOCALITE

## TOUBA

N°	Matricule	Nom et Prénoms	Sexe (M/F)	Emploi	Grade	Fonction	Service	Statut
01	308 686 P	ATTE TCHIMOU GAETAN	M	Administrateur des Services Financiers	A4	Directeur Régional	Direction Régionale	Fonctionnaire
02	837 338 T	EHOUMAN ADJOBA H. PAMELA	F	Secrétaire Assistant de Direction	B1	Secrétaire du DR	Secrétariat du Directeur Régional	Fonctionnaire
03	433 897 G	NANI née SEHI LYDIE RACHELLE	F	Ingénieur des techniques informatiques	A3	Chef de Service	Service Administratif et Financier	Fonctionnaire
04	420 635 X	ESSIS ANGE MARIUS ARISTIDE	M	Administrateur des Services Financiers	A4	Sous-Directeur	S/D du Suivi et de l'Exécution Budgétaire	Fonctionnaire
05	366 377 R	TIA HOUBO HUBERT	M	Administrateur Civil	A4	Sous-Directeur	S/D de la Solde	Fonctionnaire
06	827 231 N	SANSAN HIEN	M	Attaché des finances	A3	Chef de Service	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
07	305 824 W	AUYOUROU HERVE PACOME	M	Ingénieur informaticien	A4	Chef de Service	Service de l'Assistance Technique	Fonctionnaire
08	315 794 Z	KOUASSI AYA DELPHINE	F	Attaché de Direction	A3	Chef de Service	Service Traitement	Fonctionnaire
09	338 397 A	BLEOUE née MOUHI N'GUESSAN	F	Attaché de Direction	A3	Chef de Service	Service des Indemnités non Permanentes	Fonctionnaire
10	451 046 X	COULIBALY ALI	M	Assistant comptable	B3	Opérateur de saisie	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
11	857 732 S	KRA KOUADIO FULGENCE	M	Secrétaire Administratif	B3	Opérateur de Saisie	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
12	826 079 Y	KOUAKOU GNAMIEN CLAUDINE R.	F	Secrétaire Assistant Administratif	B1	Agent de transmission	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
13	449 725 A	BOUA WOTTO MARIE JOSEE	F	Adjoint Administratif	C1	Agent de transmission	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
14	995 383 T	SORO DAOUDA KOLO	M	Agent contractuel		Assistant SIGESCOD	Service des Opérations Budgétaires	Contractuel DGBF
OUANINOU								
15	995 359 T	NANGO KOUADIO JEAN MARC	M	Agent contractuel		Assistant SIGOBE	Service des Opérations Budgétaires	Contractuel DGBF
16	995 364 Y	OUEDRAOGO WENDPOUY HUGUES	M	Agent contractuel		Agent de transmission	Service des Opérations Budgétaires	Contractuel DGBF

**II / Logistique de la DRBF du Bafing**

L'inventaire du matériel mis à la disposition du personnel de la DRBF du Bafing pour l'exécution des tâches se présente comme-ci :

Direction Régionale	ETAT	MATÉRIEL ROULANT		MATÉRIEL INFORMATIQUE								MOBILIER				AUTRES MATÉRIELS				Total Département		
		VEHICULES	MOTOS	ORDINATEURS	IMPRIMANTES	PHOTOCOPIEURS	ONDULEURS	VIDEO PROJECTEUR	TELECOPIEUR	SCANNERS	STABILISATEURS	BOX INTERNET	BUREAUX	FAUTEUILS	MEUBLES DE RANGEMENT	CHAISES VISTEURS	REFRIGERATEURS	POSTES TELEPHONIQUES	BROYEUSES A PAPIER		AUTO COMMUTATEUR	SPLIT
Ouaninou	OP																					
	HU																					
Koro	OP																					
	HU																					
Touba	OP	01	03	18	15	01	14	01	00	01	07	01	10	15	06	17	01				08	
	HU						03						04			03						
Total DRBF	OP	01	03	18	15	01	14	01	00	01	07	01	10	15	06	17	01				08	
	HU						03						04			03						

**OP : Opérationnel**

**HU : Hors d'usage**

Au regard des éléments qui figurent dans le tableau, les départements de Ouaninou et de Koro n'ont pas de matériels et de mobiliers de bureau. Il est important de souligner que le département de Koro n'a pas de local.

### III / SITUATION BUDGETAIRE

#### A. Point de l'exécution du budget de la direction

Le budget alloué pour le fonctionnement de la DRBF du Bafing au titre de l'année 2024 et exécuté au premier trimestre se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

### Situation d'exécution du budget 2024

Exercice:2024	Situation Comptable au 31/03/2024				
	<i>BUDGET ACTUEL</i>	<i>ENGAGEMENT EMIS</i>	<i>TX ENG</i>	<i>MAND PEC</i>	<i>DISPONIBLE</i>
<b>322 Ministère des Finances et du Budget</b>	27 455 119	0	0	0	27 455 119
<b>24010139 Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région du Bafing (Touba)</b>	27 455 119	0	0	0	27 455 119
<b>1 Personnel</b>	4 128 000	0	0	0	4 128 000
<b>22011200037 Assurer les charges salariales des services de l'Administration du Budget et des</b>	4 128 000	0	0	0	4 128 000
<i>662200 Rémunérations du personnel occasionnel</i>	4 128 000	0	0	0	4 128 000
<b>2 Biens et services</b>	23 327 119	0	0	0	23 327 119
<b>22011200038 Coordonner les Services de l'Administration du Budget et des Finances de la Région du Bafing (Touba)</b>	23 327 119	0	0	0	23 327 119
<i>241100 Mobilier et matériel de bureau (autre qu'informatique)</i>	3 243 460	0	0	0	3 243 460
<i>242100 Matériel informatique</i>	2 702 883	0	0	0	2 702 883
<i>601100 Achats de petits matériels, fournitures de bureau et documentation</i>	2 162 307	0	0	0	2 162 307
<i>601200 Achats de carburants et lubrifiants</i>	3 758 245	0	0	0	3 758 245
<i>601400 Achats de fournitures et consommables pour le matériel informatique</i>	2 702 883	0	0	0	2 702 883
<i>601590 Autres achats de petits matériels et fournitures techniques</i>	1 081 153	0	0	0	1 081 153
<i>612100 Loyers et charges locatives des locaux (hors logements de personnel)</i>	3 892 152	0	0	0	3 892 152
<i>614190 Autre entretien des locaux (y compris matériel et fournitures d'entretien)</i>	1 081 153	0	0	0	1 081 153
<i>614790 Autres entretiens et réparation des véhicules, pneumatiques</i>	1 621 730	0	0	0	1 621 730
<i>629200 Frais de réception, de fêtes et de cérémonies</i>	1 081 153	0	0	0	1 081 153
<b>Total Général</b>	27 455 119	0	0	0	27 455 119

Le tableau fait le récapitulatif du budget alloué à la DRBF du Bafing dans le cadre de son fonctionnement. Ce budget s'élève à un montant de **27 455 119 FCFA** à la date du 31/03/2024 et le taux d'exécution à cette même date est de 0%.

Il est aussi important de souligner que ce budget intègre les départements de Touba, de Ouaniou et de Koro.

## B. Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF du Bafing

### SITUATION D'EXECUTION BUDGETAIRE DE LA REGION DU BAFING

Exercice:2024 Date Comptable:31/12/2024	Region:22 REGION DU BAFING
--	----------------------------

	ACTUEL	ENG SAISIE	ENG EMIS	TAUX ENG	LIQ. VISE CF	MANDAT VISE CF	MANDAT PEC	SAISIE MAX POSSIBLE	RESTE A SAISIR
<b>DEPARTEMENT DE KORO</b>	116 702 967	0	0	0,00%			0	88 403 637	88 403 637
ACTIVITE	94 331 100	0	0	0,00%			0	66 031 770	66 031 770
LIGNE	22 371 867	0	0	0,00%			0	22 371 867	22 371 867
<b>DEPARTEMENT DE OUANINOU</b>	108 203 984	0	0	0,00%			0	83 026 519	83 026 519
ACTIVITE	83 924 885	0	0	0,00%			0	58 747 420	58 747 420
LIGNE	24 279 099	0	0	0,00%			0	24 279 099	24 279 099
<b>DEPARTEMENT DE TOUBA</b>	443 603 848	8 177 116	8 177 116	1,85%	4 170 216	2 704 000	0	332 354 840	324 177 724
ACTIVITE	348 490 413	6 306 900	6 306 900	1,80%	2 300 000	2 300 000	0	241 557 675	235 250 775
LIGNE	91 705 415	1 870 216	1 870 216	2,04%	1 870 216	404 000	0	90 797 165	88 926 949
<b>Total Général</b>	<b>668 510 799</b>	<b>8 177 116</b>	<b>8 177 116</b>	<b>1,22%</b>	<b>4 170 216</b>	<b>2 704 000</b>	<b>0</b>	<b>503 784 996</b>	<b>495 607 880</b>

Source : SIGOBE

Le montant des engagements émis à la date du 31/03/2024 est de **8 177 116 FCFA**, soit un taux de **1.22%**, ce taux relativement faible s'explique par la non tenue de la rentrée budgétaire pour cause de congé du contrôleur Financier dont la présence a été souhaitée par le Préfet de région et l'ensemble de tous les Gestionnaires de crédits de la région.

## IV / ACTIVITES REALISEES

### A. Points des activités transversales

En ce début de l'année 2024, la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF) a nommé de nouveaux responsables aux services des diverses Directions Régionales du Budget et des Finances (DRBF), notamment aux postes de chefs des services des Opérations Budgétaires, d'Assistance Technique, des Traitements, des Indemnités non Permanentes, ainsi qu'Administratif et Financier. Cette démarche vise à renforcer les capacités des Directions Régionales pour qu'elles puissent mener à bien leurs missions. A cet effet, Plusieurs réunions de travail ont été organisées par le Directeur régional avec l'ensemble des agents en vue d'asseoir un plan et une organisation de travail au niveau de la DRBF.

Aussi, le Directeur Régional a participé à trois (03) rencontres dont la première concernait la première session du Conseil Régional du Bafing qui a eu lieu le lundi 19 février 2024 à la salle de

conférence du Conseil Régional. La seconde se rapportait à la "Journée Mondiale de la Protection Civile JMPC 2024", organisé le lundi 19 février 2024 par le Centre de Protection Civile de Touba, dans la cour du centre. Quant à la troisième, elle a trait au Comité de Trésorerie, organisé par le Trésor, le mardi 26 mars 2024 à la salle de conférence de la Préfecture de Touba. Ces activités ont pour objectifs de renforcer la collaboration avec les autres entités et de contribuer à une meilleure coordination de la gestion budgétaire dans la Région du Bafing.

En dehors des activités transversales suscitées, les points qui suivent mettront l'accent sur les activités menées par les différentes sous-Directions, notamment la sous-Direction en charge du suivi de l'exécution budgétaire et celle de la Solde.

### **B. Points des activités de la Sous –Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire**

Dans son rôle de suivi de l'exécution budgétaire, la sous-direction du budget à travers ses agents a procédé à l'enrôlement des acteurs budgétaires nouvellement nommés puis à la validation de ces enrôlements et ce, en vue de leur permettre d'imprimer leur spécimen de signature et d'avoir un code d'accès au SIGOBE.

La sous-direction a aussi imprimé et distribué les notifications des différents services administratifs ayant un budget et remis celles-ci aux gestionnaires de crédits.

Aussi, nous recevons quotidiennement dans nos locaux les gestionnaires de crédits pour le déverrouillage de leur compte et nous leur fournissons des informations nécessaires en vue de la bonne exécution de leur budget.

### **C. Points des activités de la Sous-Direction de la Solde**

La Sous-direction de la Solde a, au cours du premier trimestre 2024 initié une tournée de sensibilisation et d'information sur le traitement des dossiers Solde dans les différents services administratifs du Département de Touba du 13 au 23 Mars 2024, en vue de les informer de l'existence des services de la Solde dans le département de Touba.

Cette séance de travail a permis à bon nombre de Fonctionnaires et Agents de l'Etat de connaître d'abord la Solde à travers les services qu'elle offre au quotidien et par la suite de les inciter à fréquenter le service solde de la Direction Régionale du Budget et des Finances de Touba.

Ainsi, au cours de cette période, nous avons traité un total de 281 dossiers comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

NATURE DU DOSSIER	NOMBRE
ALLOCATIONS FAMILIALES	105
MARIAGES	8
CHANGEMENT DE SERVICE ET LIEU D'AFFECTATION	80
DEPLACEMENTS TEMPORAIRES	87
INDEMNITES	01
<b>TOTAL DES DOSSIERS</b>	<b>281</b>

En plus des traitements ordinaires de dossiers, la Sous-direction de la Solde a imprimé et distribué 305 bulletins de Solde aux Fonctionnaires et Agents de l'Etat qui ont exprimé le besoin. Sur ce point, il faut préciser que seul le dernier bulletin de Solde est délivré.

La Direction Régionale du Budget et des Finances du Bafing a également facilité l'obtention des documents qui s'établissent qu'à Abidjan. Il s'agit notamment des Attestations de non révocation de domiciliation de salaire, des Attestations de non enregistrement d'avance sur rappel, des Attestations de révocation et de non révocation de domiciliation de salaire. Le point de ces documents est détaillé dans le tableau ci-dessous.

	Attestations de non révocation	Attestations de non enregistrement d'avance sur rappel	Attestations de révocation et de non révocation
TOTAL	20	01	01
MONTANT	40 000	2000	4 000
<b>MONTANT TOTAL</b>	<b>46 000</b>		

En outre, nous avons servi de conseiller régional en matière de dossiers traités par les services centraux de la Direction de la Solde. C'est le cas des dossiers de banque et de prise en compte.

Nous avons géré 01 **bon de caisse** des gens de maisons d'un montant total de **1.540.807 FCFA**.

Malgré ces réalisations, la Direction Régionale du Budget et des Finances du Bafing est confrontée à certaines difficultés.

## **V / DIFFICULTES RENCONTREES**

- **Au titre des mobiliers et matériels**

Insuffisance de mobiliers et matériels de bureaux compte tenu des nouvelles nominations des chefs de services dans la DRBF du Bafing, sur les cinq (05) nommés, quatre (04) sont de nouvelles personnes venues d'autres directions.

Les motos utilisées par les agents de transmission sont obsolètes, tombant en panne constamment, rendant les transmissions difficiles.

- **Au plan des locaux**

Insuffisance des bureaux pour satisfaire l'ensemble du personnel. La DRBF du Bafing est en location et possède à son actif seize (16) agents et huit (08) bureaux puis une grande salle qui constitue un pool de saisie.

Quatre (04) bureaux sont occupés respectivement par le DR, les 02 Sous-directeurs et la secrétaire et les quatre autres par les cinq (05) chefs de service, seul le pool de saisie accueille les autres agents.

- **Au plan technique**

Pas de téléphone de bureau pour la communication entre les différents bureaux.

- **Au titre de la gestion de la Solde**

La Sous-Direction de la Solde est en manque de personnel, car elle est constituée d'un Sous-Directeur et de deux chefs de service. Ce qui ne facilite pas le travail et ralenti le traitement des dossiers.

- **Au niveau du suivi de l'exécution budgétaire**

Le SIGOBE n'est toujours pas fonctionnel dans les localités de Ouaninou et de Koro et cela est dû au manque de connexion, de mobilier et de matériels pour le fonctionnement de ces localités. Les gestionnaires de crédits de ces différentes localités sont obligés de se rendre dans la localité de Touba pour effectuer leurs engagements.

- **Au plan administratif et du personnel**

Le personnel de la DRBF est en nombre insuffisant. Il y a un manque de personnel au niveau des deux sous-directions. Cette difficulté même si elle n'entrave pas pour l'instant la bonne marche de la DRBF, constitue un problème majeur pour le bon fonctionnement des activités de celle-ci.

## **VI / PROPOSITION DE SOLUTIONS**

Au regard des difficultés évoquées plus haut, nous pouvons faire les propositions ci-après en vue d'améliorer le fonctionnement des activités de notre DRBF dans la région du Bafing.

- **Au titre des mobiliers et matériels**

Nous suggérons la livraison de matériels et mobiliers de bureaux pour les agents nouvellement affectés.

Le renouvellement et le renforcement du matériel roulant (motos) pour rendre la transmission des documents plus efficace.

- **Au plan des locaux**

Pour remédier au problème d'insuffisance de bureaux, nous sollicitons auprès de la hiérarchie la finalisation des travaux de construction du bâtiment dédié à la DRBF du Bafing. Cela permettra d'offrir aux agents un environnement de travail plus adapté et confortable, favorisant ainsi une meilleure productivité.

- **Au plan technique**

Installations des lignes téléphoniques et de téléphones en vue de permettre la communication entre agents et les différents services.

- **Au titre de la gestion de la solde**

Renforcement de l'effectif de la sous-direction de la solde en personnel.

- **Au niveau du suivi de l'exécution budgétaire**

Permettre aux localités de Ouaninou et de Koro d'être opérationnelles.

- **Au plan administratif et du personnel**

Augmentation du personnel par l'affectation de nouveaux fonctionnaires et le renforcement du matériel et des mobiliers de bureaux.

## **CONCLUSION**

Au terme du premier trimestre 2024, la DRBF du Bafing, conformément aux missions qui lui sont dévolues, a réalisé un certain nombre d'activités tant au niveau de la Sous-direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire qu'au niveau de la Sous-direction de la Solde.

Cependant, elle est confrontée à certaines difficultés auxquelles des solutions ont été proposées.